
الجمهورية التونسية
وزارة التربية
المركز الوطني البيداغوجي

تقرير حول نشاط
المركز الوطني البيداغوجي
لسنة 2020

مجلس الإدارة - جوان 2021

الفهرس

الصفحة	المحاور
2	توطئة
4	1 الباب الأول نشر الكتاب المدرسي
9	2 الباب الثاني نشر المحتويات الرقمية
11	3 الباب الثالث توزيع وبيع الكتاب المدرسي
16	4 الباب الرابع توريد المعدات العلمية
19	5 الباب الخامس الموارد البشرية
22	6 الباب السادس التنظيم وأساليب التصرف
25	7 الباب السابع تطوير نظم الرقابة الداخلية

توطئة :

يتضمن التقرير السنوي لنشاط المركز الوطني البيداغوجي أهم ما تميزت به سنة 2020 وما تم تحقيقه لتحسين جودة الخدمات التي يقدمها المركز لصالح المنظومة التربوية في كافة مجالات تدخله، حيث تم تسجيل تحسن على مستوى :

- جودة الكتاب المدرسي من حيث التصميم والإخراج والطباعة.
- مسالك توزيع الكتب المدرسي.
- جودة الخدمات المسداة للحرفاء بالفروع الجهوية.

واصل المركز الوطني البيداغوجي، خلال سنة 2020 في إطار اضطلاعهم بالمهام الموكلة إليه، معاضدة مجهودات الدولة في تطوير المنظومة التربوية بالرغم من انتشار وباء كورونا و اقرار الحجر الصحي الشامل وذلك من خلال توفير وسائل وأدوات التعلّم بتكلفة تناسب المقدرة الشرائية للمواطن التونسي حيث يتم نشر وتوزيع الكتب المدرسية والوثائق البيداغوجية لفائدة المربين والتلاميذ. كما واصل المركز توريد المعدات والتجهيزات العلمية لفائدة سلطة الإشراف و مصالح وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.

وقد تميز نشاط المركز خلال سنة 2020 مقارنة بنتائج سنة 2019 بالمسائل التالية :

- على مستوى نشر الكتب المدرسية والوثائق البيداغوجية
 - انخفاض في تكلفة طباعة وتسفير الكتب المدرسية عن طريق المناولة بـ 19.5 % مقارنة بأسعار الطباعة لسنة 2018.
 - تولى المركز إعداد 218 عنوانا موجّهًا إلى التلميذ في ما يفوق 13.97 مليون نسخة باعتبار المخزون.
- على مستوى نشر المحتويات الرقمية
 - انتاج موارد بيداغوجية رقمية جديدة تتمثل أساسا في الموارد السمعية البصرية وايوائها بالفضاء الرقمي للمراجعة والتدارك ecole.edunet.tn وذلك لاستغلالها من قبل التلاميذ خلال فترة الحجر الصحي الشامل.

• على مستوى توزيع وبيع الكتب المدرسية

- إنجاز 48460 عملية بيع، حيث تم تزويد 4170 كتيبي بـ 12 124 820 نسخة من الكتب المدرسية الموجهة لتلاميذ بلغت قيمتها الصافية 26.5 مليون دينار.
- تأخر في طباعة وتوزيع الكتب المدرسية خلال سنة 2020 بسبب انتشار جائحة كورونا.

• على مستوى توريد المعدات التعليمية :

- إنجاز 60 عملية توريد لفائدة وزارة التربية ووزارة التعليم العالي والمؤسسات الراجعة لها بالنظر.

• الصعوبات المتوقعة خلال سنة 2021 :

سجلت نتائج استغلال المركز خلال الخمس سنوات الأخيرة (2016-2020) عجزا هيكليا يقدر قيمته الجمليّة بـ 3 مليون دينار ساهمت العمولات المتأتية من عمليات توريد المعدات التعليمية لفائدة وزارتي التربية والتعليم العالي في في تغطية جزء من هذا العجز بالإضافة لعائدات التوظيفات المالية. علما وأنّ نشاط توريد المعدات التعليمية شهد تراجعاً خلال السنتين الأخيرتين بنسبة 46 بالمائة نتيجة انخفاض طلبيات التوريد الواردة على المركز متأثرة بالوضعية الصعبة للمالية العمومية.
و تقدّر معدّل التكلفة المالية لصفقة طباعة وتسفير الكتب المدرسيّة خلال الخمس سنوات الأخيرة ما قدره 23 مليون دينار سنويا وبالتالي لا يمكن اعتماد تكلفة الصفقة المبرمة خلال سنة 2020 والمقدّرة بـ 14.8 مليون دينار أساسا مرجعيا في احتساب نفقات الطباعة لسنة 2021. كما يتوقع أن تشهد السنة الحالية عودة الطلب العالمي بنسق متسارع مما سيفضي إلى إرتفاع في تكاليف الإنتاج والتوزيع.

1 - الإعداد الكمي :

في مجال نشر الكتاب المدرسي، شهدت العودة الدراسية 2020-2021 نشر 218 عنوانا موجهاً إلى التلميذ في ما يفوق 13.97 مليون نسخة باحتساب المخزون الأولي و95 عنوانا موجهاً للمدرسين في ما يفوق 161 ألف نسخة بالإضافة إلى 15 عنوانا من كتب أبناء التونسيين بالخارج في 63.2 ألف نسخة. وتوزعت هذه العناوين كالآتي :

العودة المدرسية 2020 - 2021				الفئة المستهدفة	
عدد النسخ الجمالي	المخزون	عدد النسخ المطبوعة	عدد العناوين		
11 423 752	1 859 752	9 564 000	76	التعليم الأساسي	التلميذ
2 555 977	971 977	1 584 000	142	التعليم الثانوي	
13 979 729	2 831 729	11 148 000	218	الجملة	
161 820	187 820	4000	95	كتب المربين	
63227	63227	0	15	كتب أبناء التونسيين بالخارج	
14 204 776	3 082 776	11 152 000	328	الجملة	

ومقارنة بالعودة المدرسية 2019-2020، فإن حجم ما أنجزه المركز من الكتب المدرسية الموجهة للتلاميذ بالتعليم الأساسي والثانوي بمناسبة العودة 2020-2021، شهد انخفاضا بنسبة %9,92 من حيث عدد النسخ (من 15 769 133 نسخة إلى 14 204 776 نسخة) علما وأنه تم تحويل 4536 طن من الورق منها 502 طن سمك 90غ/م².

1-1- الكتب المدرسيّة الموجهة للتّلميذ :

بمناسبة العودة المدرسيّة 2020-2021، تولى المركز إعداد 218 عنوانا موجّها إلى التّلميذ في ما يفوق 13.97 مليون نسخة باعتبار المخزون.

أ – كتب التّلميذ بالتعليم الأساسي :

قام المركز الوطني البيداغوجي بتوفير ما يفوق 11,4 مليون نسخة من الكتب الخاصّة بتلاميذ التّعليم الأساسي تم طبع 9,5 مليون نسخة جديدة منها. وتوزّعت هذه العناوين كالآتي :

استهلاك الورق بالطن	عدد النسخ			عدد العناوين	السنة	المرحلة التعليمية
	الجمالي	التي تم طبعها	بالمخزون			
268	821 043	735 000	86 043	3	الأولى	الأساسي
234	720 293	640 000	80 293	3	الثانية	
462	1 478 934	1 275 000	203 934	7	الثالثة	
385	1 516 208	1 183 000	333 208	7	الرابعة	
466	1 623 298	1 375 000	248 298	8	الخامسة	
537	1 630 166	1 368 000	262 166	9	السادسة	
594	1 620 114	1 408 000	212 114	12	السابعة	
415	1 096 831	871 000	225 831	12	الثامنة	
342,5	896 625	701 000	195 625	12	التاسعة	
0,5	5 397	1 000	4 397	1	السابعة	
0	5 473	0	5 473	1	الثامنة	
3	9 370	7 000	2 370	1	التاسعة	
3707	11 423 752	9 564 000	1 859 752	76	المجموع	

ب - كتاب التّلميز بالتّعليم الثّانوي :

كما تولّى المركز الوطني البيداغوجي، بمناسبة العودة المدرسيّة 2020-2021، نشر 142 عنوانا من الكتب الموجهة لتلاميذ التّعليم الثّانوي في 2,555 مليون نسخة من بينها أكثر من مليوني نسخة طبعت مجددا. وقد توزّعت هذه الكتب كما يلي :

استهلاك الورق بالطن	عدد النسخ			عدد العناوين	السنة
	الجمالي	التي تم طبعتها	بالمخزون		
247	788 183	555 000	233 183	16	الأولى
223	643 944	466 000	177 944	28	الثانية
197	600 487	318 000	282 487	47	الثالثة
162	523 363	245 000	278 363	51	الرابعة
829	2 555 977	1 584 000	971 977	142	المجموع

1-2- الكتاب المدرسي الخاص بالمدرّس :

في إطار استعداداته للعودة المدرسيّة 2020-2021، تولّى المركز الوطني البيداغوجي نشر 95 عنوانا موجّها إلى المربّين وذلك في ما يفوق 161 ألف نسخة.

1-3- الكتاب الخاصّ بأبناء الجالية التّونسيّة بالخارج :

بمناسبة العودة المدرسيّة 2020-2021، تم نشر 15 عنوانا موجّها إلى أبناء الجالية التّونسيّة بالخارج في 63227 نسخة.

2- نشاط الطباعة :

قام المركز الوطني البيداغوجي في مرحلة أولى بالإعلان عن طلب عروض عدد 2020/02 لطباعة وتسفير 163 عنوانا في 10,097 مليون نسخة بتاريخ 12 فيفري 2020 وقد وقع التمديد بعشرة أيام في آخر أجل لتقديم العروض لعدم توفر المعلومة المتعلقة بتوريد الورق أو تصنيعه محليا. وتبعاً لعدم قدرة الشركة الوطنية لعجين الحلفاء والورق على تصنيع الورق المخصص لطباعة الكتب المدرسية تم توريده من قبل المطابع وهو

ما أحر تاريخ بداية الطباعة إلى شهري جوان وجويلية 2020 مما انجر عنه تأخير في تسليم بعض العناوين إلى شهر نوفمبر 2020.

وقد شهدت العودة المدرسية المحافظة على نفس محتوى العناوين المعتمدة خلال السنة الدراسية 2020-2021 مع إلغاء كتاب الاقتصاد لتلاميذ السنة الثانية ثانوي شعبة الاقتصاد والخدمات و06 كتب الإعلامية لتلاميذ السنة الثالثة ثانوي.

توزعت طباعة الكتب المدرسية على المطابع كالتالي :

المبرمج للطباعة				المطبعة
كمية الورق	عدد الكراسات	عدد النسخ	عدد العناوين	
1392	35 754 500	3 305 000	54	بيطا
555	15 308 250	1 387 000	22	ستاق
606	16 713 750	1 269 000	25	روتو أمبرسيون
1433	34 200 500	3 518 000	46	المطبعة الدولية التونسية
460	12 668 000	882 000	15	الشركة العامة للطباعة والنشر
90	2 574 000	787 000	14	المركز الوطني البيداغوجي
4536	117 219 000	11 148 000	176	المجموع

هذا وشهدت العودة المدرسية المحافظة على أسعار الكتب المدرسية دون تغيير وذلك منذ العودة المدرسية 2009-2008.

❖ الطباعة بمطبعة المركز:

عهد إلى مطبعة المركز طباعة جملة من الكتب الموجهة للتلميذ و المرّبي والوثائق نذكر منها بالخصوص:

❖ 14 كتاب خاصة بالتلاميذ في 787 ألف نسخة.

❖ 02 ملفات النتائج والتقييم والمتابعة لتلاميذ المرحلة الأولى من التعليم الأساسي في 25 ألف نسخة.

❖ دفتر المناداة الخاص بالمرحلة الأولى من التعليم الأساسي في 50 ألف نسخة.

❖ 03 دفاتر التقييم الخاصة بمرّبي المرحلة الأولى من التعليم الأساسي في ما يقارب 33 ألف نسخة.

❖ شهادات الشكر وشهادات الشرف لتلاميذ السنوات الثلاث الأولى من التعليم الأساسي في 410 ألف نسخة.

❖ كتابي الدعم في اللغتين الإنجليزية والفرنسية لتلاميذ سنتي الرابعة والثانية أساسي في 80 ألف نسخة.

❖ مجموعة من الوثائق التي تكتسي صبغة بيداغوجية وتربوية لفائدة وزارة الإشراف بقيمة جمالية تفوق 143.5 ألف دينار.

وللاشارة أنه :

- 1- وقع الالتجاء إلى مناولة أشغال تسفير وتمسيك 04 عناوين نتيجة عدم توفر اليد العاملة بمطبعة المركز والتعطيلات في الإنتاج المنجزة عن أزمة الكوفيد والأعوان المتعاقدين.
- 2- تم استهلاك كامل المخزون التعديلي للورق المخصص للكتب المدرسية خلال هذه السنة نتيجة عدم اقتناء الورق اللازم للكتب المطبوعة بالثمن المدعم وهو ما يطرح اشكال في برمجة الطباعة خلال السنوات اللاحقة.

❖ طباعة كتب مدارس الكفيف للسنة الدراسية 2021-2020 :

تولّى المركز الوطني البيداغوجي خلال السنة الدراسية 2021-2020 طباعة وتوزيع كتب التلاميذ فاقد البصر لجميع مراحل التعليم وبمختلف مدارس ومعاهد الكفيف بالجمهورية التونسية. وفيما يلي جدول بياني إلى موقى شهر ديسمبر 2020 :

عدد الصفحات المطبوعة	عدد النسخ المطبوعة لجميع العناوين في جميع المستويات	عدد الأجزاء لجميع العناوين*	عدد العناوين لجميع المستويات
665034	5855	271	82

* ينقسم العنوان الواحد لعدة أجزاء نظرا لخاصية الكتابة بطريقة البراي وخاصية الورق.

هذا وستعمل وزارة الإشراف على تمكين المركز من آلي طباعة نوعية « Braillo » وآلة خياطة وآلة تلصيق، لتأمين طباعة كتب البراي للعودة المدرسية القادمة، في أحسن الظروف وبالجودة المطلوبة.

انطلق المركز الوطني البيداغوجي في إنتاج المحتويات التربوية الرقمية منذ سنة 1998 وقد تمّ بعث إدارة مختصة في هذا المجال سنة 2003 تعمل على نشر المحتويات التربوية الرقمية وإدماجها بالمنظومة التربوية. وينشر المركز المحتويات البيداغوجية الرقمية في عدّة محامل مثل الأقراص الليزرية ومتعدّدة الوسائط وفيديو رقمية وعلى موقع الواب.

1- تحيين الفضاء الرقمي للمراجعة والتدارك :

قام الممرکز خلال سنة 2020 بانتاج موارد بيداغوجية رقمية جديدة تتمثل أساسا في الموارد السمعية البصرية والتي تم إنجازها بأستوديو المركز وايوائها بالفضاء الرقمي للمراجعة والتدارك ecole.edunet.tn وهي :

- ✓ موارد سمعية (دروس وأغاني) في مادة الانجليزية لتلاميذ السنة الخامسة أساسي
- ✓ فيديوهات رقمية في مادة الانجليزية لتلاميذ السنة الخامسة أساسي
- ✓ موارد سمعية في مادة الفرنسية لتلاميذ السنة الثالثة أساسي
- ✓ فيديوهات رقمية في مادة الفرنسية لتلاميذ السنة الثالثة أساسي

في إطار الشراكة مع المعهد التونسي الفرنسي تم إنجاز :

- ✓ الكتاب السمعي في مادة الفرنسية لتلاميذ السنة الثالثة أساسي
ecole.edunet.tn/fr3/fr3.html
- ✓ الكتاب السمعي في مادة الفرنسية لتلاميذ السنة السادسة أساس
ecole.edunet.tn/fr6/fr6.html
- ✓ مجموعة من القصص الرقمية و الرسوم المتحركة و عدة برامج للأطفال في إطار التعاون مع Tivi5 .monde

2- إنتاج الأقراص الليزرية :

تواصل خلال سنة 2020 إنتاج الأقراص الليزرية الصوتية لفائدة المدرسين وشملت هذه العملية 13 عنوان بكمية تساوي 2600 نسخة بالإضافة إلى إنتاج الأقراص الليزرية لفائدة وزارة التربية موزعة كما يلي :

النوع	العنوان	عدد العناوين	الكمية
أقراص ليزيرية صوتية موجهة للمدرسين (Documents Maitre)	تربية موسيقية	03	600
	فرنسية : chants et comptines	03	600
	إنجليزية سنة 6 من التعليم الأساسي	01	200
	إنجليزية سنة 7, 8 و 9 إعدادي	03	600
	إنجليزية سنة 1, 2, 3 و 4 ثانوي	03	600
أقراص ليزيرية لفائدة وزارة التربية	دليل الاستعداد لامتحان البكالوريا	01	1000
	نشرية يوم العلم	01	300

3- تسجيل دروس و أناشيد صوتية :

- دروس و أناشيد صوتية في اللغة الإنجليزية موجهة لتلاميذ السنة الخامسة من التعليم الأساسي.
- دروس و أناشيد صوتية في اللغة الفرنسية موجهة لتلاميذ السنة الثالثة من التعليم الأساسي.

4- إنتاج فيديوهات تربوية رقمية :

- فيديوهات رقمية في اللغة الإنجليزية موجهة لتلاميذ السنة الخامسة من التعليم الأساسي.
- 23 فيديو رقمي في اللغة الفرنسية موجهة لتلاميذ السنة الثالثة من التعليم الأساسي.
- 04 فيديوهات رقمية في اللغة الفرنسية موجهة لتلاميذ السنة الرابعة من التعليم الأساسي.

5- مشروع التكوين عن بعد لفائدة الشركة التونسية للبنك :

- ❖ تقديم دورة تكوينية في مجال التصميم و التكوين عن بعد لفائدة إدارات الشركة التونسية للبنك.
- ❖ مرافقة وتأطير المكونين .
- ❖ تصميم وسنيرة الوحدات التكوينية عن بعد.
- ❖ إنجاز تسجيلات صوتية و فيديوهات رقمية.

6- تصميم معلقات إخبارية :

- تصميم جملة من المعلقات الإخبارية والنشريات لفائدة المركز و وزارة التربية و طباعة نماذج منها للمصادقة :

✓ معلقة تحسيسية Covid 2019

✓ معلقات الكتب الجديدة

✓ نشرية يوم العلم

✓ تصميم لتغليف الرسوم التدريبية

عمل المركز الوطني البيداغوجي خلال سنة 2020 على مواصلة تنظيم وتحسين إجراءات وآليات التصرف والمراقبة على مستوى المخزون مما ساهم في مزيد تنظيم عمليات التزويد والتوزيع بالفروع الجهوية.

1- إحكام تنظيم عمليات و مسالك توزيع الكتب المدرسية:

تبعاً للصعوبات التي تعرض لها المركز المتمثلة في تأخر طباعة الكتب التي انجر عنها تأخر عمليات تزويد الفروع الجهوية بالكتب المدرسية خلال سنة 2020، تولى المركز:

✓ تحيين وتحسين آليات وإجراءات الخاصة بتوزيع الكتب مع اللجوء إلى القيام بساعات عمل إضافية لتأمين التوزيع.

✓ مواصلة العمل على القضاء على عمليات الاحتكار خلال فترة ذروة عمليات البيع من خلال ترشيد طلبات الحرفاء لضمان توفر الكتاب المدرسي بجميع الجهات.

2- إحصائيات نشاط الفروع الجهوية:

أ. تزويد الفروع الجهوية بالكتب المدرسية:

شرع المركز في تزويد الفروع الجهوية بالكتب المدرسية منذ شهر مارس 2020 و قام بتوزيع كامل المخزون الأولي المتوفر بالمخزن المركزي. هذا وتكاثفت عمليات التزويد مع انطلاق أشغال طباعة الكتب المدرسية حيث تم تزويد الفروع بـ: 13 301 780 نسخة من الكتب والوثائق البيداغوجية دون احتساب المخزون الأولي.

وتوزعت عمليات تزويد الفروع كالتالي :

المجموع	الوثائق البيداغوجية		كتب التلميذ		الفرع
	دفاتر التقييم والمناداة والشهادت	وثائق المربي	ثانوي	أساسي	
872740	6480	1010	137930	720010	سوسة
514310	53400	880	64310	342540	قفصة
683445	7850	870	96811	561620	مدنين
232703	12860	885	42279	174863	الكاف
1111914	94770	760	157288	952583	صفاقس
1037120	79270	785	135277	718830	نابل
537590	25050	400	75990	419780	قابس
790682	72230	790	98190	555926	المنستير
703950	17450	656	86275	546940	القيروان
725455	13600	1270	93445	504380	بنزرت
1637424	89700	15	207546	1100348	باردو
920925	73112	396	133776	609490	بن عروس
313630	1490	200	36411	225570	باجة
596500	73190	460	46130	333610	القصرين
542180	3000	320	63980	402800	سيدي بوزيد
224660	11121	120	23990	156560	قبلي
399780	3840	591	50915	284300	جندوبة
306350	39960	200	33885	204850	زغوان
244480	11140	405	38150	180310	سليانة
133800	7200	120	16120	94940	توزر
215460	2450	120	16985	121440	تطاوين
557030	34020	575	51434	431110	المهدية
1629184	76550	280	199422	930600	أريانة
13301780	809733	12108	1906539	10573400	المجموع

ب- بيع الكتاب المدرسي :

أنجزت الفروع الجهوية خلال سنة 2020، 48460 عملية بيع، حيث تم تزويد 4170 كتيبي بـ 12 124

820 نسخة من الكتب المدرسية بلغت قيمتها الصافية 26 507 585 دينار.

و في ما يلي الإحصائيات الخاصة بنشاط الفروع الجهوية لسنة 2020 :

الفرع	عدد الفواتير المنجزة	عدد الحرفاء الناشطين	كميات البيع	القيمة الصافية بالدينار	نسبة من رقم المعاملات
سوسة	4 634	368	818178	1788986,29	6,75%
قفصة	4 106	253	416619	902768,01	3,41%
مدنين	5 084	429	581902	1251197,61	4,72%
الكاف	3 314	319	204720	450083,11	1,70%
صفاقس	3 132	287	1075872	2343272,64	8,84%
نابل	5 032	374	828448	1822221,56	6,87%
قابس	3 426	311	453499	979167,91	3,69%
المنستير	1 841	158	605164	1325995,8	5,00%
القيروان	1 783	136	574442	1252457,83	4,72%
بنزرت	2 882	256	568202	1241102,93	4,68%
باردو	1 395	125	1262969	2821875,85	10,65%
بن عروس	1 681	129	798820	1766333,66	6,66%
باجة	1 620	183	255783	558265,84	2,11%
القصرين	1 420	117	397592	848773	3,20%
سيدي بوزيد	1 076	113	432938	938732,92	3,54%
قبلي	1 237	98	178474	388035,46	1,46%
جندوبة	779	125	333970	731508,53	2,76%
زغوان	797	88	230088	504940,91	1,90%
سليانة	1 060	87	215870	471212,62	1,78%
توزر	770	64	108636	236153,33	0,89%
تطاوين	556	56	136216	293746,56	1,11%
المهدية	469	50	437558	936421,14	3,53%
أريانة	366	44	1208860	2654332,35	10,01%

100,00%	26 507 585,90	12 124 820	4170	48 460	المجموع
---------	---------------	------------	------	--------	---------

كما تم بيع الوثائق البيداغوجية التي بلغت قيمتها الصافية 635 349 دينار.

النسبة من رقم المعاملات	القيمة الصافية بالدينار	كميات البيع	الفرع
6,75%	20193,35	18016	سوسة
3,41%	58531,271	61700	قفصة
4,72%	12678,555	8895	مدنين
1,70%	9156,214	16090	الكاف
8,84%	85403,717	106667	صفاقس
6,87%	46477,121	82362	نابل
3,69%	11807,152	26500	قابس
5,00%	55222,664	72801	المنستير
4,72%	11728,91	6877	القبروان
4,68%	13943,016	10164	بنزرت
10,65%	37318,603	86653	باردو
6,66%	43010,177	71857	بن عروس
2,11%	3648,258	2405	باجة
3,20%	78593,005	80982	القصرين
3,54%	8301,776	4223	سيدي بوزيد
1,46%	6717,251	12919	قبلي
2,76%	9836,786	4999	جندوبة
1,90%	30943,847	37715	زغوان
1,78%	8242,384	4003	سليانة
0,89%	3633	7765	توزر
1,11%	4590,108	2666	تطاوين
3,53%	19616,078	41087	المهدية
10,01%	55756,077	96859	أريانة
100,00%	635 349.32	864 205	المجموع

2- إحصائيات نشاط المخزن المركزي :

انطلقت عملية تسلّم الكتب المدرسيّة منذ شهر جوان 2020 حيث تمّ قبول 12477489 نسخة دون احتساب المخزون الأوّلي المقدّر بـ 1468161 .

وفي ما يلي أهمّ الإحصائيات الخاصّة بالمخزن المركزي خلال سنة 2020 :

المخزون النهائي الإجمالي	الكميات المسلمة للفروع	الكميات التي تم استلامها من المطابع	المخزون الأوّلي الإجمالي	المستوى التعليمي
319504	10573400	10080474	812430	كتب التعليم الأساسي
150186	1906539	1596825	459900	كتب التعليم الثانوي
99117	12108	15250	95975	كتب المربي والأستاذ
75063	809733	784940	99856	كتب بيداغوجية أخرى
643870	13301780	12477489	1468161	المجموع

3- بيع فواضل الورق و المواد التي زال الانتفاع بها :

تولى المركز عملية بيع فواضل ورق الطباعة و الكتب الملغاة في إطار العقد المبرم مع شركة (ECO-DEP) حيث بلغت القيمة الجمالية للمبيعات 21 444 دينار.

1- الطلبات الواردة على المركز خلال سنة 2020 :

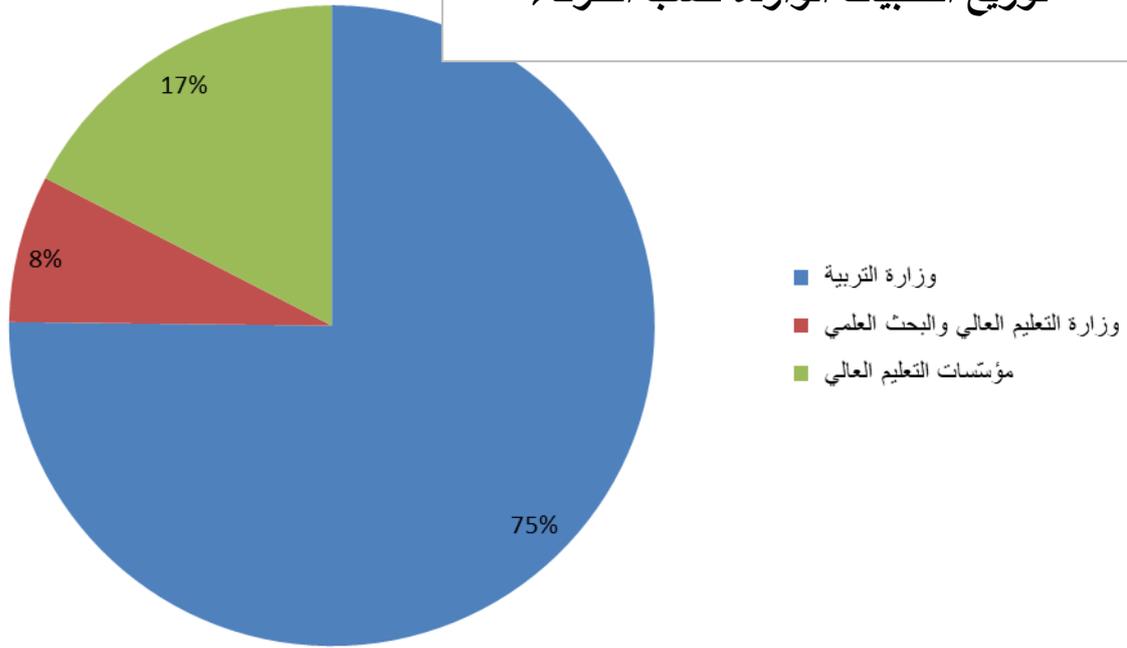
بلغ عدد طلبات التوريد التي وردت على المركز الوطني البيداغوجي خلال سنة 2020، 55 طلبية قدرت قيمتها الجمالية بـ 11 646 125 ديناراً.

وتتوزع هذه الطلبات على 19 طلبية مموّلة عن طريق قروض أجنبية بمبلغ جملي قدر 9 852 917 ديناراً و 36 طلبية مموّلة عن طريق ميزانية الدولة بقيمة تبلغ 1 793 208 ديناراً.

وقد كانت هذه الطلبات مقسّمة حسب الحرفاء كما يلي :

- 14 طلبية تخصّ وزارة التربية بمبلغ 8 755 493 ديناراً.
- 1 طلبيات تخصّ وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بمبلغ 866 860 ديناراً.
- 40 طلبية تخصّ بقية مؤسسات التعليم العالي بقيمة جمليّة قدرها 2 023 771 ديناراً.

توزيع الطلبات الواردة حسب الحرفاء



2- عمليات التوريد المنجزة خلال سنة 2020 :

في إطار متابعة عمليات التوريد التي يقوم بها المركز، نتشرف بإعلامكم بأن المركز قد قام سنة 2020، بإنجاز 60 عملية توريد لفائدة وزارة التربية، وزارة التعليم العالي والمؤسسات التابعة لها وذلك بقيمة جمالية يقدر بـ 19 925 162 دينار.

وقد كانت هذه العمليات مقابل عمولة للمركز تقدر بقيمة 1 054 569 ديناراً.

وتتوزع عمليات التوريد المنجزة خلال هذه الفترة حسب مصادر التمويل كالاتي :

- 13 عملية ممولّة عن طريق ميزانية الدولة بقيمة 183 069 ديناراً.

- 47 عملية ممولّة عن طريق قروض أجنبية بقيمة 19 742 093 ديناراً.

كما تتوزع هذه الطلبات حسب الحرفاء كالاتي :

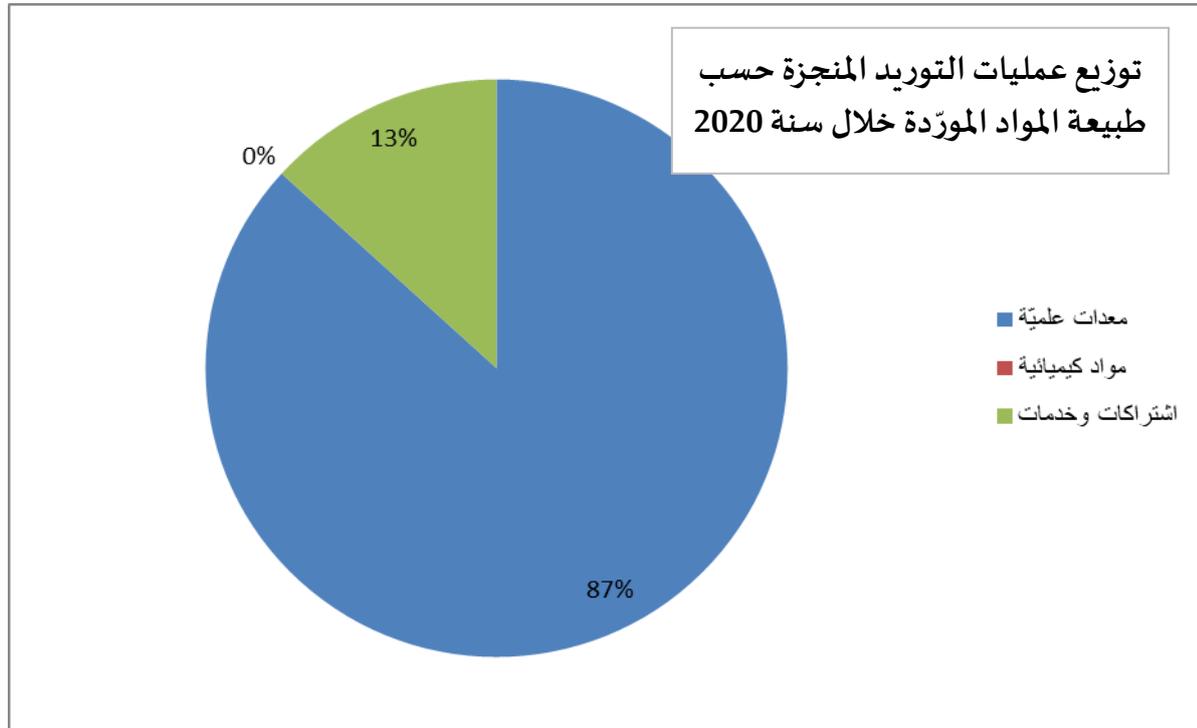
- 38 عملية توريد تخصّ وزارة التربية بمبلغ 17 922 628,950 ديناراً.

- 4 عملية توريد تخصّ وزارة التعليم العالي بمبلغ 1 625 466,000 ديناراً.

- 18 عملية توريد تخصّ بقية مؤسسات التعليم العالي بقيمة جمالية قدرها 377 067 ديناراً.

ويمكن حوصلة العمليات المنجزة سنة 2020 كالتالي :

المجموع		خلاص المزود عن طريق				نوع الطلبية
		قروض أجنبية		ميزانية الدولة		
المبلغ د.ت	العدد	المبلغ د.ت	العدد	المبلغ د.ت	العدد	
17 288 793,561	53	17 111 906,034	44	176 887,527	9	معدات علمية
1 398.000	1	--	--	1 398,000	1	مواد كيميائية
2 634 970,800	06	2 630 187,000	03	4 783,800	3	اشتراكات وخدمات
19 925 162,361	60	19 742 093,034	47	183 069,327	13	المجموع



5

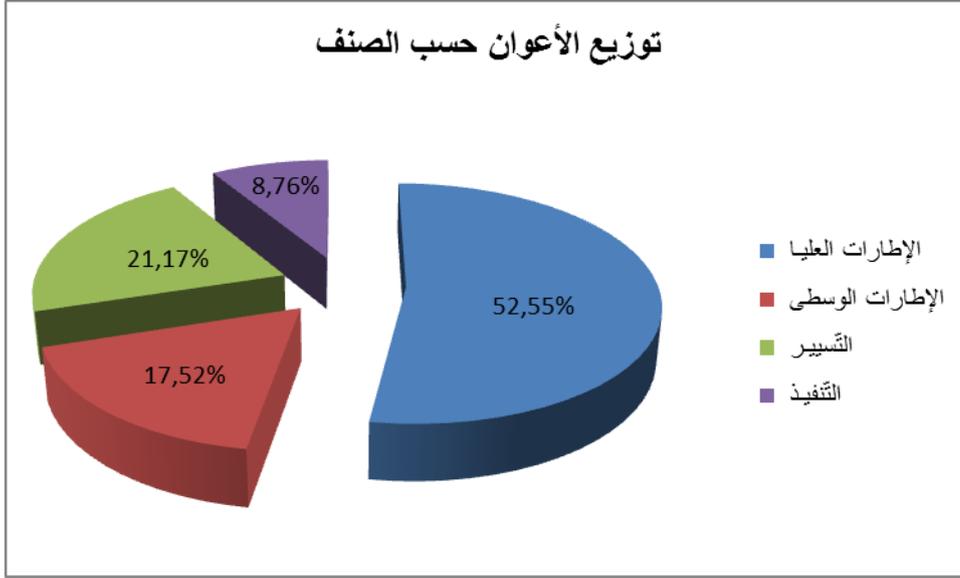
الباب الخامس

التصرف في الموارد البشرية

1 - هيكلية الموارد البشرية القارة :

بلغ عدد الأعوان القارين في موفى شهر ديسمبر 2020، 137 عونا كما هو الأمر في نهاية شهر ديسمبر 2019 موزعون كآآتي :

المجموع	الإطارات العليا	الإطارات الوسطى	التسيير	التنفيذ	الصنف
93	51	13	26	3	ذكور
44	21	11	3	9	إناث
137	72	24	29	12	المجموع
100 %	52,55 %	17,52 %	21,17 %	8,76 %	النسبة



2- أعباء الموارد البشرية :

بلغ مجموع أعباء الموارد البشرية بدون اعتبار الأعباء الاجتماعية بالمركز الوطني البيداغوجي إلى موفى شهر ديسمبر 2020، 4 412 292 ديناراً.

وتتوزع هذه الأجور كما يلي :

صنف الأعوان	مبلغ الأجور بالدينار
الأعوان القاريين	38 83 709
الأعوان العرضيين	495 621
الساعات الإضافية	32 962
المجموع	4 412 292

و بلغ معلوم المساهمات الاجتماعية المحملة على كاهل المركز 1 235 166 دينار توزعت كما يلي :

نوعية المساهمة	المبلغ بالدينار
الصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الاجتماعية	869 220
نظام حوادث الشغل Accident de travail	59 123
التأمين الجماعي	170 379

90 963	الأداء بعنوان التكوين المهني
45 481	الأداء بعنوان النهوض بالمساكن الاجتماعية
1 235 166	المجموع

3- الجانب الاجتماعي :

أ. الصندوق الاجتماعي:

منح الصندوق الاجتماعي قروضا لفائدة الأعوان إلى موفى شهر ديسمبر 2020 حسب التوزيع الآتي:

نوعيّة الخدمة	عدد المنتفعين	المبلغ المستعمل بالدينار
قروض لقضاء شؤون متأكدة	27	31150
قرض العودة المدرسية	29	11350
المجموع		42 500

كما منح الصندوق الاجتماعي، خلال سنة 2020، هبات لفائدة الأعوان بقيمة بلغت 51152 دينار توزعت كالآتي :

نوعيّة الخدمة	عدد المنتفعين	المبلغ الجملي المسند
منحة ختان أبناء الأعوان	5	500
منحة مولود جديد	6	600
هبة تقاعد	2	1 650
هبة زواج	2	200
هبة وفاة	7	3 500
هبة عيد الأضحى	136	22 440
منحة عودة مدرسيّة	89	22 262
المجموع		51 152

وبلغت مساهمة الصندوق الاجتماعي في وجبة الفطور 136 841 دينارا إلى موفى شهر ديسمبر من سنة 2020 حيث تم تمتيع جميع أعوان المركز القارّون بهذه الخدمة.

ب. لباس الشغل :

سيتم تمّيع عدد 96 عوناً بلباس الشغل في حدود الميزانية المرصودة و مبلغها 45 904 دينار

ج. التكوين:

خلال سنة 2020، تمّ القيام بـ 7 دورات تكوينية لفائدة 26 مشاركاً بكلفة 25 042 دينار.

6

الباب السادس

التنظيم وأساليب التصرف

1. تدعيم النظام المعلوماتي للمركز

في إطار تطوير وتدعيم نظام المعلوماتي، قام المركز خلال سنة 2020 بعدد الأنشطة والمتمثلة خاصة في :

في مجال البرمجية المندمجة للتصرف :

- إدخال التعديلات المتعلقة بقانون المالية 2020.
- الإشراف على حسن استغلال المنظومة.
- دعم مستعملي المنظومة على استغلال المعطيات المتوفرة بقواعد البيانات.
- تحيين وثيقة التصريح الشهري لدى الصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الاجتماعية
- استخراج ملف المسار المهني للأعوان حسب النموذج المطلوب من طرف الصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الاجتماعية

في المجال التقني :

- تعزيز التجهيزات الإعلامية ووضعها في حالة جيدة للاستغلال.
- القيام بالصيانة الوقائية لتخفيض من حالات الإعطاب.
- إصلاح المعدات التي بها عطب.
- مراقبة استغلال شبكة التواصل.
- السهر على سلامة المعدات والبرمجيات من سوء الاستغلال.

في مجال البرامج الإعلامية المعدة داخليا :

■ البيع :

- إدراج التعديلات المقترحة من طرف مستعملي برمجية البيع.
- مساندة رؤساء الفروع على حسن استغلال جديد التعديلات.
- تعديل لوحات القيادة لملاءمتها مع الحاجيات المطلوبة.
- إدخال التعديلات الضرورية لاعتماد قارئ الرموز عند القيام بعملية تسليم الكتب للكتبيين

■ التوريد :

- إدراج التعديلات المقترحة من طرف مستعملي برمجية التوريد.
- مساندة مستعملي تطبيق التوريد للاستغلال الأمثل للبرمجية.

■ الطباعة :

- انطلاق العمل ببرمجية إدارة الإنتاج بالمطبعة.
- تكوين الأعوان مستغلو برمجية إدارة الإنتاج بالمطبعة.
- إدراج التعديلات المقترحة على برمجية إدارة الإنتاج بالمطبعة.

■ مستودع السيارات :

- إدراج التعديلات الضرورية على تطبيقه المستودع.

■ بيع المواد التي زال الانتفاع بها :

- تطوير تطبيقه جديدة للتصرف في المواد التي زال الانتفاع بها.

■ في مجال السلامة المعلوماتية :

- القيام باستشارة لتعيين مكتب تدقيق في السلامة المعلوماتية.

- مراقبة استعمال التقنيات المعلوماتية.
- السهر على تحصين قواعد المعلومات.

في مجال التصرف في المعدات :

- صيانة المعدات بالمقر الاجتماعي والمخزن المركزي والفروع.
- إصلاح التجهيزات المعطبة.

في مجال الواب :

- تحيين المعطيات المتعلقة بمتابعة توزيع وبيع الكتاب المدرسي المتعلقة بالعودة المدرسية 2020-2021.
- نشر المعطيات المتعلقة بنتائج الصفقات.
- نشر المعطيات المتعلقة ببرنامج مشتريات المركز خلال سنة 2020.

2- في مجال الأشغال و الفضاءات وتحسين ظروف العمل:

في إطار تحسين القدرة الإنتاجية قام المركز بإبرام صفقة لبناء مطبعة بالمقر الاجتماعي على مساحة 1200 متر مربع وبتكلفة جمالية قدرت بـ 1578216 دينار و حددت مدة الانجاز بـ 8 أشهر انطلاقاً من شهر ديسمبر 2019 ونظراً للظروف الصحية تم إيقاف الأشغال عديد المرات مما انجر عنه تأخير في انجاز الأشغال إلى حدود شهر ماي 2021.

7

الباب السابع

تطوير نظم الرقابة الداخلية

في إطار إضفاء مزيد من النجاعة وتدعيم هياكل الرقابة الداخلية للمركز الوطني البيداغوجي، عمل المركز على تطوير أساليب عملها في جميع مجالات نشاط المركز كما يلي :

1- في مجال مراقبة التصرف :

تعمل وحدة مراقبة التصرف على تقييم مردودية تدخلات مختلف مصالح المركز واستغلال النتائج المسجلة للثبوت من مدى درجة بلوغ الأهداف المرسومة وقيس النتائج المحققة من طرف جميع مراكز التنفيذ وتحليل أسباب الفوارق. حيث قامت وحدة مراقبة التصرف بالأعمال التالية :

- لوحات قيادة ومؤشرات لمتابعة نشاط كافة هياكل المركز ومقاربتها مع الإنجازات السابقة والمتوقعة واقتراح الحلول اللازمة لتدارك النقائص إن وجدت في الوقت المناسب وذلك للوصول إلى الأهداف المنشودة.
- الشروع في التنسيق بين مختلف هياكل المركز لإعداد عقد برامج للفترة الممتدة 2021-2025 والقيام بضبط الأهداف والمؤشرات قيس الأداء.
- إعداد الميزانية التقديرية وبرنامج نشاط المركز لسنة 2021 والقيام بعملية متابعة التنفيذ كما تسهر على مراقبة استهلاك الإعتمادات المرصودة وتحديد الفوارق بين التقديرات والانجازات.
- إعداد برنامج سنوي لجرد كافة المخزونات وممتلكات المركز بالمقر الاجتماعي والفروع الجهوية ومتابعة التنفيذ وضبط الفوارق في المخزون وتحديد كمية وقيمة المخزون النهائي للسنة المحاسبية 2020.
- كما تسهر على عملية مقارنة البيانات المتصلة بحركة المخزون والمدرجة بالتطبيقات المستخدمة بالفروع الجهوية والمخزن المركزي بنفس البيانات المدرجة بقواعد المعطيات المركزية، وذلك بعد تصحيح أخطاء التسليم والتسلم.

2- في مجال التدقيق الداخلي:

- في إطار المهام الموكولة لها، قامت وحدة التدقيق الداخلي خلال سنة 2020 بإعداد البرنامج السنوي للتدقيق الداخلي والتقيّد به والعمل على متابعة مدى تقدّم الانجاز بخصوص الاجراءات الترتيبية والتدابير المتخذة بمحاضر جلسات الإدارة العامة بالتنسيق مع كافة الهياكل.
- هذا وتعمل وحدة التدقيق الداخلي على تنفيذ البرنامج الخاصّ بمهمّات التدقيق الداخلي والمعدّ على مدى ثلاثة سنوات مع الحرص على متابعة مدى العمل بالتوصيات المدوّنة بتقارير التدقيق الداخلي وتقدم الانجاز، وذلك بغاية تحسين أساليب التصرف ونظام الرقابة الداخلية.
- بالإضافة الى قيامها بمهمّات تقفّد موكولة لها من الادارة العامة على مستوى المركز وعلى مستوى الفروع الجهوية الراجعة لها بالنظر، واعداد تقارير في الغرض لإيجاد الحلول الناجعة واتخاذ التدابير اللازمة في الابان ضمانا لحسن التصرف.
- كما تولّت وحدة التدقيق الداخلي متابعة تقرير مراجع الحسابات وتقارير مراجعة الحسابات ومدى تقدّم الإنجاز بخصوص الملاحظات والتوصيات المضمّنة بالتقارير عملا على تحسين نظام الرقابة الداخلية وتطوير اجراءات التصرف المتبّعة.
- هذا وقد قد أشرفت وحدة التدقيق الداخلي خلال سنة 2020 على عمليّات تسليم وتسلم مهام ببعض إدارات المركز وبالفروع الجهوية الراجعة بالنظر للمركز وتوثيقها بمحاضر جلسات ضمانا لحسن واستمرارية العمل في أحسن الظروف.

