

---

الجمهورية التونسية  
وزارة التربية  
المركز الوطني البيداغوجي

---

تقرير حول نشاط  
المركز الوطني البيداغوجي  
لسنة 2019

---

مجلس الإدارة - جويلية 2020

---

# الفهرس

الصفحة	المحاور
2	توطئة
4	1 الباب الأول نشر الكتاب المدرسي
9	2 الباب الثاني نشر المحتويات الرقمية
11	3 الباب الثالث توزيع وبيع الكتاب المدرسي
16	4 الباب الرابع توريد المعدات العلمية
18	5 الباب الخامس الموارد البشرية
21	6 الباب السادس التنظيم وأساليب التصرف
23	7 الباب السابع تطوير نظم الرقابة الداخلية

## توطئة :

يتضمن التقرير السنوي لنشاط المركز الوطني البيداغوجي أهم ما تميزت به سنة 2019 وما تم تحقيقه لتحسين جودة الخدمات التي يقدمها المركز لصالح المنظومة التربوية في كافة مجالات تدخله، حيث واصل المركز الوطني البيداغوجي، خلال سنة 2019 في إطار اضطلاعهم بالمهام الموكلة إليه، معاضدة مجهودات الدولة في تطوير المنظومة التربوية وذلك من خلال توفير وسائل وأدوات التعلّم بتكلفة تناسب المقدرة الشرائية للمواطن التونسي حيث يتم نشر وتوزيع الكتب المدرسية والوثائق البيداغوجية لفائدة المربين والتلاميذ كما قام المركز بتعديل سوق الكراس المدرسي المرقم من خلال بيع كمية في عدة جهات. كما يقوم المركز بتوريد المعدات والتجهيزات العلمية لفائدة سلطة الإشراف و مصالح وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.

ويشهد انتاج الكتاب المدرسي صعوبات في توقّر الورق المعتمد في الطباعة ممّا أثر سلبا على توقّر الكتاب المدرسي في الأجل، خاصة وأن المركز يجد نفسه مجبرا على اقتناء الورق المستعمل في صناعة الكتاب المدرسي من المزوّد التّونسي فقط وهو الشّركة الوطنية لعجين الحلفاء والورق. وقد تمّ تمكين المطابع الخاصة خلال سنة 2019 من قبل مصالح وزارة التجارة، في إطار تنفيذ الصفقة عدد 04-2019 والمتعلقة بطباعة وتسفير الكتب المدرسية عن طريق المناولة، من اللجوء إلى توريد الورق المعتمد في تصنيع الكتاب المدرسي. وبالرغم من تكفّل صندوق العام للتعويض بخلاص مستحقات المطابع البالغة حوالي 6.7 مليون دينار والمتعلقة بسداد الفارق الناتج بين التكلفة الفعلية لتوريد الورق وسعر الورق عند الإحالة و الذي تم ضبطه من قبل مصالح وزارة التجارة، فإن كلفة دعم الورق لا تتجاوز نسبة عشرون بالمائة من التكلفة الجمليّة للطباعة.

وقد تميز نشاط المركز خلال سنة 2019 مقارنة بنتائج سنة 2018 بالمسائل التالية :

- على مستوى نشر الكتب المدرسية والوثائق البيداغوجية  
- ارتفاعا بنسبة 9.8% في متوسط تكلفة الطباعة عن طريق المناولة لسنة 2019 مقارنة بمعدّل تكلفة الطباعة خلال الثلاث سنوات الأخيرة (2016/2017/2018)  
- توفير 227 عنوانا موجّها للتلميذ في ما يفوق 15.75 مليون نسخة باعتبار المخزون.

● على مستوى نشر المحتويات الرقمية

- إنجاز فيديوهات رقمية في اللغة الإنجليزية موجهة لتلاميذ السنة الرابعة من التعليم الأساسي و في اللغة الفرنسية موجهة لتلاميذ السنة الثالثة من التعليم الأساسي.
- تحيين الفضاء الرقمي للمراجعة والتدارك على شبكة الانترنت (الموقع : [ecole.edunet.tn](http://ecole.edunet.tn)) وذلك بإيواء موارد بيداغوجية رقمية جديدة.

● على مستوى توزيع وبيع الكتب المدرسية

- إنجاز 38371 عملية بيع، حيث تم تزويد 4791 كتي بما يفوق 16 مليون نسخة من الكتب المدرسية و الوثائق البيداغوجية بلغت قيمتها الصّافية حوالي 30 مليون دينار.

● على مستوى توريد المعدات التعليمية

- إنجاز 64 عملية توريد لفائدة وزارة التربية ووزارة التعليم العالي والمؤسسات الراجعة لها بالنظر.

### 1. الإعداد الكمي :

في مجال نشر الكتاب المدرسي، شهدت العودة الدراسية 2019-2020 استقرارا في مجال تجديد وتنقيح الكتب المدرسية. وقد تولى المركز الوطني البيداغوجي نشر 227 عنوانا موجها إلى التلميذ في ما يفوق 15.75 مليون نسخة باحتساب المخزون الأولي و96 عنوانا موجها للمدرسين في ما يفوق 186 ألف نسخة بالإضافة إلى 15 عنوانا من كتب أبناء التونسيين بالخارج في 63.2 ألف نسخة. وتوزعت هذه العناوين كالتالي :

العودة المدرسية 2019-2020				الفئة المستهدفة	
عدد النسخ الجمالي	المخزون	عدد النسخ المطبوعة	عدد العناوين	التلميذ	المربي
12 531 523	516 523	12 015 000	76	التعليم الأساسي	
3 237 610	820 110	2 417 500	151	التعليم الثانوي	
<b>15 769 133</b>	<b>1 336 633</b>	<b>14 432 500</b>	<b>227</b>	الجملة	
186 492	167 492	19000	93	كتب المربين	
63227	63227	0	15	كتب أبناء التونسيين بالخارج	
<b>16 018 852</b>	<b>1 567 352</b>	<b>14 451 500</b>	<b>335</b>	الجملة	

ومقارنة بالسنة الفارطة، فإن حجم ما أنجزه المركز من الكتب المدرسية الموجهة للتلاميذ بالتعليم الأساسي والثانوي بمناسبة العودة 2019-2020، شهد ارتفاعا بنسبة 4,6 % من حيث عدد النسخ (من 15 061 935 نسخة إلى 15 769 133 نسخة) علما وأنه تم تحويل ما يقارب 5877 طن من الورق منها 485 طن سمك 90غ/م<sup>2</sup>.

## 1.1 الكتب المدرسية الموجهة للتلميذ

بمناسبة العودة المدرسية 2019-2020، تولى المركز إعداد 227 عنوانا موجها للتلميذ في ما يفوق 15.75 مليون نسخة باعتبار المخزون.

### أ. كتب التلميذ بالتعليم الأساسي:

قام المركز الوطني البيداغوجي بتوفير ما يفوق 12,5 مليون نسخة من الكتب الخاصة بتلاميذ التعليم الأساسي تم طبع 12,015 مليون نسخة جديدة منها. وتوزعت هذه العناوين كالاتي:

المرحلة التعليمية	السنة	عدد العناوين	عدد النسخ		
			بالمخزون	التي تم طبعتها	الجمالي
الأساسي	الأولى	3	7 155	745 000	752 155
	الثانية	3	7 470	575 000	582 470
	الثالثة	7	32 769	1 560 000	1 592 769
	الرابعة	7	17 930	1 785 000	1 802 930
	الخامسة	8	29 746	1 805 000	1 834 746
	السادسة	9	41 531	1 795 000	1 836 531
	السابعة	12	99 530	1 695 000	1 794 530
	الثامنة	12	130 007	1 125 000	1 255 007
	التاسعة	12	145 725	905 000	1 050 725
الأساسي النموذجي	السابعة	1	1 418	10 000	11 418
	الثامنة	1	1 335	10 000	11 335
	التاسعة	1	1 907	5 000	6 907
المجموع		76	516 523	12 015 000	12 531 523

## ب. كتاب التّلميز بالتّعليم الثّانوي :

كما تولّى المركز الوطني البيداغوجي، بمناسبة العودة المدرسيّة 2019-2020، نشر 151 عنوانا من الكتب الموجّهة لتلاميذ التّعليم الثّانوي في 3,239 مليون نسخة من بينها أكثر من مليوني نسخة طبعت مجددا. وقد توزّعت هذه الكتب كما يلي :

السنة	عدد العناوين	عدد النسخ		استهلاك الورق بالطن
		بالمخزون	التي تم طبعها	
الأولى	16	111 073	832 000	943 073
الثانية	31	186 470	643 000	829 470
الثالثة	53	265 241	534 000	799 241
الرابعة	51	257 326	408 500	665 826
المجموع	151	820 110	2 417 500	3 239 110

### 2.1 الكتاب المدرسي الخاص بالمدرّس :

في إطار استعداداته للعودة المدرسيّة 2019-2020، تولّى المركز الوطني البيداغوجي نشر 93 عنوانا موجّها إلى المرّين وذلك في ما يفوق 186 ألف نسخة.

### 3.1 الكتاب الخاصّ بأبناء الجالية التّونسيّة بالخارج :

بمناسبة العودة المدرسيّة 2019-2020، أعدّ المركز 15 عنوانا موجّها إلى أبناء الجالية التّونسيّة بالخارج في 63227 نسخة.

### 2. نشاط الطباعة :

قام المركز الوطني البيداغوجي في مرحلة أولى بالإعلان عن طلب عروض عدد 2019/01 لطباعة وتسفير 173 عنوانا في 13,426 مليون نسخة بتاريخ 21 ديسمبر 2018 وتبعاً لتأجيل الشركة الوطنية لعجين الحلفاء والورق آخر أجل قبول العروض المتعلقة باقتناء الورق الخاص بطباعة الكتب المدرسية لسنة 2019 وعدم توفره بالسوق الوطنية من ناحية ومطالبة الغرفة النقابية الوطنية لصانعي الكتاب المدرسي بتأجيل تاريخ فتح عروض طباعة الكتب المدرسية من ناحية أخرى، قام المركز بالتمديد فيه إلى يوم 05 فيفري 2019. وأمام طلب الغرفة النقابية الوطنية لصانعي الكتاب المدرسي بتأجيل تاريخ فتح عروض طباعة الكتب المدرسية مرة ثانية لعدم تمكّهم من إعداد عروضهم المالية بما أن سعر الورق الذي سيقع اعتماده خلال سنة 2019 لم يقع تحديده. وبسبب نقص في أعوان الطباعة والتسفير بمطبعة المركز وعدم امكانية القيام بالانتدابات الخاصة بهم لإنجاز برنامجها فإنه وقع التقليل في حجم العناوين الخاصة بالتلميذ التي عهدت طباعتها لمطبعة المركز من 13 عنوان في 1.6 مليون نسخة إلى 07 عناوين في 810 ألف نسخة (النزول بنسبة

عدد النسخ من 11% إلى 5.4% من مجموع عدد النسخ المزمع طباعتها خلال سنة 2019)، وإدراجهم ضمن طلب عروض طباعة الكتب المدرسية عدد 2019/04 بعد أن تمّ إلغاؤه بتاريخ 30 جانفي 2019. وقد تم الانطلاق في عملية الطباعة والتسفير بصفة متأخرة مقارنة بالسنوات الفارطة (بداية شهر جوان 2019) ويعود هذا التأخير في بداية الطباعة إلى عدم قدرة الشركة الوطنية لعجين الحلفاء والورق على تصنيع الورق المخصص لطباعة الكتب المدرسية وبالتالي توريده من قبل المطابع وما استغرقه ذلك من وقت إضافي. هذا وشهدت العودة المدرسية الإبقاء على نفس محتوى العناوين المعتمدة خلال السنة الدراسية 2018-2019 مع إلغاء كتابي الإعلامية لتلاميذ المرحلة الإعدادية.

وقد كانت كافة العناوين المدرسية جاهزة في منتصف شهر سبتمبر 2019 وقد توزعت على المطابع كالتالي:

المبرمج للطباعة				المطبعة
كمية الورق	عدد الكراسات	عدد النسخ	عدد العناوين	
1 196	31 225 500	3 118 000	39	بيطا
851	22 981 000	2 215 000	30	أوميقا
540	14 895 750	1 342 000	19	روتو أمبرسيون
562	15 495 500	1 087 000	19	ستاق
562	15 502 500	1 325 000	18	الكتاب
282	7 770 000	655 000	9	تونس هبدو
602	15 484 000	1 167 000	20	الشركة التونسية للف العصري
635	13 440 000	1 685 000	11	المطبعة الدولية التونسية
571	15 739 500	1 037 000	15	الشركة العامة للطباعة والنشر
77	2 192 500	820 500	17	المركز الوطني البيداغوجي
<b>5 877</b>	<b>154 726 250</b>	<b>14 451 500</b>	<b>197</b>	<b>المجموع</b>

هذا وشهدت العودة المدرسية المحافظة على أسعار الكتب المدرسية دون تغيير وذلك منذ العودة المدرسية 2008-2009.

## 1.2 الطباعة بمطبعة المركز:

عهد إلى مطبعة المركز طباعة جملة من الكتب الموجهة للتلميذ و المرّبي والوثائق نذكر منها بالخصوص:

❖ 08 كتب خاصة بالتلاميذ في 811.5 ألف نسخة.

❖ 11 كتاب للمربي في 13 ألف نسخة.

- ❖ 06 ملفات النتائج والتقييم والمتابعة لتلاميذ المرحلة الأولى من التعليم الأساسي في 595 ألف نسخة.
- ❖ دفتر المناداة الخاص بالمرحلة الأولى من التعليم الأساسي في 50 ألف نسخة.
- ❖ 03 دفاتر التقييم الخاصة بمربي المرحلة الأولى من التعليم الأساسي في ما يقارب 54 ألف نسخة.
- ❖ شهادات الشكر وشهادات الشرف لتلاميذ السنوات الثلاث الأولى من التعليم الأساسي في 300 ألف نسخة.

- ❖ كتابي الدعم في اللغتين الأنقليزية والفرنسية لتلاميذ سنتي الرابعة والثانية أساسي في 160 ألف نسخة.
- ❖ مجموعة من الوثائق التي تكتسي صبغة بيداغوجية وتربوية.

## 2.2 طباعة كتب مدارس الكفيف للسنة الدّراسية 2019-2020 :

تولّى المركز الوطني البيداغوجي خلال السنة الدّراسية 2019-2020 الشروع في طباعة كتب التلاميذ فاقدى وضعاف البصر لجميع مراحل التعليم من خلال إرساء وحدة طباعة رقمية بمقرّه، وذلك على إثر تمكنه من 3 طابعات مختصة في الطباعة بطريقة البراي (Index braille V5) من طرف وزارة التربية لتأمين عملية الطباعة، وقد أوكلت عملية الطباعة لهذه السنة الدّراسية لفريقي طباعة تمّ التعاقد معهما على إثر نشر المركز طلب ترشحات في الغرض، وعمل المركز على تأمين عملية التسفير والتوزيع، وفي هذا السياق قام المركز بإمضاء اتفاقية مع وزارة التربية بمقتضاها يتولى المركز الإشراف على طباعة الكتب المدرسية بتقنية البراي الموجهة إلى المؤسسات التربوية التي تعنى بالتلاميذ فاقدى وضعاف البصر لجميع مراحل التعليم وفي المقابل تتكفل وزارة التربية بدفع تكاليف عملية الطباعة لفائدة المركز، وحددت مدة سريان هذه الاتفاقية ابتداء من تاريخ إمضاءها قابلة للتجديد مرتين متتاليتين أقصاها (03) سنوات وفيما يلي جدول بياني إلى موفى شهر ديسمبر 2019 :

عدد الصفحات المطبوعة بطريقة البراي	عدد الأجزاء المطبوعة لجميع العناوين ولجميع التلاميذ	عدد الأجزاء لجميع العناوين*	عدد العناوين لجميع التلاميذ	العدد الجملي للتلاميذ في جميع مراحل التعليم
659735	4279	240	82	691

\* ينقسم العنوان الواحد لعدّة أجزاء نظرا لخاصية الكتابة بطريقة البراي وخاصية الورق.

واصل المركز الوطني البيداغوجي خلال سنة 2019 إنتاج المحتويات التربوية الرقمية والذي انطلق منذ سنة 1998 وقد تمّ بعث إدارة مختصة في هذا المجال سنة 2003 تعمل على نشر المحتويات التربوية الرقمية وإدماجها بالمنظومة التربوية. وينشر المركز المحتويات البيداغوجية الرقمية في عدّة محامل مثل الأقراص الليزرية ومتعددة الوسائط وفيديو رقمية وعلى موقع الواب.

### 1. تحيين الفضاء الرقمي للمراجعة والتدارك :

قام المركز الوطني البيداغوجي خلال سنة 2019 بتحيين الفضاء الرقمي للمراجعة والتدارك [ecole.edunet.tn](http://ecole.edunet.tn) وذلك بإيواء موارد بيداغوجية رقمية جديدة :

- موارد سمعية بصرية انجليزية سنة رابعة أساسي
- دليل المعلم في اللغة الانجليزية سنة رابعة أساسي
- دليل المعلم في اللغة الفرنسية سنة ثانية أساسي
- منهاج اللغة الانجليزية سنة رابعة أساسي
- منهاج اللغة الفرنسية سنة ثانية أساسي

### 2. إنتاج الأقراص الليزرية:

تواصل خلال سنة 2019 إنتاج الأقراص الليزرية الصوتية لفائدة المدرسين وشملت هذه العملية 13 عنوان بكمية تساوي 3800 نسخة بالإضافة إلى إنتاج الأقراص الليزرية لفائدة وزارة التربية موزعة كما يلي :

الكمية	عدد العناوين	النوع
1200	03	تربية موسيقية
600	02	فرنسية : chants et comptines
200	01	إنجليزية سنة 6 من التعليم الأساسي
1200	03	إنجليزية سنة 7, 8 و 9 إعدادي
600	04	إنجليزية سنة 1, 2, 3 و 4 ثانوي

أقراص ليزر صوتية موجهة للمدرسين (Documents Maitre)

3000	01	دليل الاستعداد لامتحان البكالوريا	أقراص ليزرية لفائدة
800	01	نشرية يوم العلم	وزارة التربية

### 3. تسجيل دروس و أناشيد صوتية :

- دروس و أناشيد صوتية في اللغة الإنجليزية موجهة لتلاميذ الرابعة من التعليم الأساسي .
- دروس و أناشيد صوتية في اللغة الفرنسية موجهة لتلاميذ الثالثة من التعليم الأساسي .

### 4. إنتاج فيديوهات تربوية رقمية:

- فيديوهات رقمية في اللغة الإنجليزية موجهة لتلاميذ السنة الرابعة من التعليم الأساسي .
- فيديوهات رقمية في اللغة الفرنسية موجهة لتلاميذ السنة الثالثة من التعليم الأساسي .

### 5. انجاز فيديو رقمي لفائدة وزارة التربية :

- ومضة اشهارية خاصة بالتسجيل عن بعد لتلاميذ التعليم الأساسي.

### 6. مشروع التكوين عن بعد لفائدة الشركة التونسية للبنك :

- تقديم دورة تكوينية في مجال التصميم و التكوين عن بعد لفائدة إدارات الشركة التونسية للبنك.
- مرافقة و تأطير المكونين .
- تصميم و سنيرة الوحدات التكوينية عن بعد.
- إنجاز تسجيلات صوتية و فيديوهات رقمية .

### 7. تصميم معلقات اشهارية :

- تصميم جملة من المعلقات الإشهارية والنشريات لفائدة المركز و وزارة التربية و طباعة نماذج منها للمصادقة:

- ✓ معلقة اشهارية خاصة بالتسجيل عن بعد
- ✓ نشرية البكالوريا
- ✓ نشرية يوم العلم

مواصلة الجهود الرامية لتحسين جودة الخدمات في مجال توزيع وبيع الكتاب المدرسي، عمل المركز الوطني البيداغوجي خلال سنة 2019 على مزيد تنظيم وتحسين إجراءات وآليات التصرف والمراقبة على مستوى المخزون وتنظيم عمليات التزويد والتوزيع وكذلك على مستوى تسيير وتنظيم نقاط البيع. كما عمل المركز على تحسين ظروف العمل بمواصلة تحسين مقرّات فروع في بعض الجهات.

#### 1. تأهيل الفروع :

سعى إلى تطوير قدرات المركز للخبز واستقبال الكتب المدرسية ولتوفير أفضل الخدمات تجاه الحريف و العمل على حماية و وقاية المباني من السرقة، تولى المركز خلال سنة 2019:

- إنهاء أشغال تهيئة و توسعة لفرعي المهديّة و المنستير .
- تركيب أجهزة مراقبة بجميع الفروع الجهوية

كما عمل المركز على تجهيزها بما يمكن من حسن استقبال الحريف والإسراع في الاستجابة له.

#### أ- التحسين من تنظيم الفروع :

في إطار العمل على التحسين من تنظيم الفروع الجهوية بما يمكن من إعطائها أكثر نجاعة وتحسين خدماتها، حرص المركز على اعتماد آلية جديدة للدفع تتمثل في الخلاص بالبطاقة البنكية وذلك لتقليص المعاملات النقدية و تأمين كل العمليات المالية .

كما تولت الفروع الجهوية للمركز مع بداية سنة 2019 إعداد ما يلي:

\* إعداد مخطط الخزن

\* إعداد جدول بياني يتضمن طاقة الاستيعاب القصوى بالفرع لكل عنوان بغاية توفير جميع العناوين

\* تحيين ملفات الكتبيين

\* مواصلة الإعتماد على نظام لتزويد الكتبيين بكافة الفروع وذلك بتوزيعهم على مجموعات تمكّن الكتبي من التزوّد يوميًا في الأسبوع مع تحديد ساعة التزوّد الخاصّة بكلّ حريف وذلك بالتنسيق مع رؤساء الغرف الجهوية للكتبيين.

ب- التحكم في متابعة طلبات الحرفاء :

عمل المركز خلال سنة 2019 على متابعة رقم معاملات الحرفاء بصفة حينية وذلك لترشيد طلباتهم حين تجاوزهم سقف 90 % من مجموع رقم معاملاتهم خلال السنة الماضية إلى غاية تاريخ 15 سبتمبر وتزويدهم بما يطلبونه من كميات بعد هذا التاريخ.

2. إحصائيات نشاط الفروع الجهوية :

أ- تزويد الفروع الجهوية بالكتب المدرسية :

شرع المركز في تزويد الفروع الجهوية بالكتب المدرسية منذ 25 مارس 2019 و وزع ما له من مخزون بالمخزن المركزي. هذا وتكاثفت عمليات التزويد منذ انطلاق أشغال طباعة الكتب المدرسية حيث تم تزويد الفروع بـ: 15 249 362 نسخة من الكتب والوثائق البيداغوجية دون احتساب المخزون الأولي.

وتوزعت عمليات تزويد الفروع كالاتي :

المجموع	الوثائق البيداغوجية		كتب التلميذ		الفرع
	دفاتر التقييم والمناداة والشهادت	وثائق المربي	ثانوي	أساسي	
872740	4000	70	151360	717310	سوسة
514310	56950	0	84500	372860	قفصة
683445	19500	350	106455	557140	مدنين
232703	32100	300	36160	164143	الكاف
1111914	98300	500	200795	812319	صفاقس
1037120	89950	160	166810	780200	نابل
537590	43650	180	88600	405160	قابس
790682	81990	600	110317	597775	المنستير
703950	42390	350	86760	574450	القيروان
725455	84400	450	115255	525350	بنزرت
1637424	11865	900	274799	1349860	باردو
920925	2900	450	183345	734230	بن عروس
313630	3350	150	60560	249570	باجة
596500	120840	0	71010	404650	القصرين
542180	62850	100	73300	405930	سيدي بوزيد

224660	21200	120	29030	174310	قبلي
399780	29580	300	63490	306410	جندوبة
306350	39970	290	38960	227130	زغوان
244480	4140	420	39560	200360	سليانة
133800	6150	120	18850	108680	توزر
215460	45910	180	24220	145150	تطاوين
557030	43700	210	67020	446100	المهدية
1629184	285265	1079	261670	1081170	أريانة
317960	0	0	41220	276740	صفاقس2
<b>15249362</b>	<b>1230950</b>	<b>7369</b>	<b>2394046</b>	<b>11616997</b>	<b>المجموع</b>

#### ب- بيع الكتاب المدرسي :

أنجزت الفروع الجهوية خلال سنة 2019، 38371 عملية بيع، حيث تم تزويد 4791 كتيبي بـ 16 090163 نسخة من الكتب المدرسية و الوثائق البيداغوجية بلغت قيمتها الصافية 30 439 853 دينار. وفي ما يلي الإحصائيات الخاصة بنشاط الفروع الجهوية لسنة 2019 :

الفرع	عدد الفواتير المنجزة	عدد الحرفاء الناشطين	كميات البيع	القيمة الصافية بالدينار	نسبة من رقم المعاملات
سوسة	3475	402	871155	1 884 053,41	6,19%
قفصة	1569	143	691217	1 081 251,19	3,55%
مدنين	1467	220	675418	1 443 068,70	4,74%
الكاف	674	66	378775	545 272,87	1,79%
صفاقس	3224	322	1045547	2 102 063,45	6,91%
نابل	2509	373	991726	2 028 099,63	6,66%
قابس	1083	150	526968	1 082 525,20	3,56%
المنستير	2237	354	769066	1 554 894,44	5,11%
القيروان	1769	168	974484	1 535 177,48	5,04%
بنزرت	2099	254	687342	1 413 741,95	4,64%

11,23%	3 416 992,27	1546258	498	3725	باردو
5,98%	1 819 247,24	830662	314	2227	بن عروس
2,10%	640 529,94	293294	139	716	باجة
3,60%	1 095 889,44	798727	128	800	القصرين
3,67%	1 118 146,27	648233	120	1156	سيدي بوزيد
1,48%	449 658,95	288637	59	479	قبلي
2,87%	872 568,31	599225	123	1102	جندوبة
1,91%	580 285,40	292883	80	740	زغوان
1,83%	557 139,22	377438	85	1081	سليانة
0,93%	284 554,69	181694	48	458	توزر
1,16%	353 597,40	196040	45	372	تطاوين
3,72%	1 133 848,21	679088	189	1140	المهدية
9,25%	2 816 973,54	1457932	362	3333	أريانة
2,07%	630 273,94	288354	149	936	صفاقس 2
<b>100,00%</b>	<b>30 439 853,11</b>	<b>16 090 163</b>	<b>4 791</b>	<b>38 371</b>	<b>المجموع</b>

### 3. إحصائيات نشاط المخزن المركزي :

انطلقت عملية تسلّم الكتب المدرسية بداية من شهر أبريل 2019 حيث تمّ قبول 15 619 615 نسخة دون احتساب المخزون الأولي المقدّر بـ 2 021 680 .

وفي ما يلي أهمّ الإحصائيات الخاصة بالمخزن المركزي خلال سنة 2019 :

المخزون النهائي الإجمالي	الكميات المسلمة للفروع	الكميات التي تم استلامها من المطابع	المخزون الأولي الإجمالي	المستوى التعليمي
1 931 812	11 616 997	12 104 030	322 982	كتب التعليم الأساسي
1 017 010	2 394 046	2 425 870	419 202	كتب التعليم الثانوي
171463	7 369	24 155	268 656	كتب المربي والأستاذ
537753	1 230 950	1 065 560	1 010 840	كتب بيداغوجية أخرى
<b>3 658 038</b>	<b>15 249 362</b>	<b>15 619 615</b>	<b>2 021 680</b>	<b>المجموع</b>

#### 4. بيع فواضل الورق و المواد التي زال الانتفاع بها :

##### 1- بيع فواضل الورق:

تواصل الإدارة الفرعية للبيع عملية بيع فواضل ورق الطباعة و الكتب الملغاة في إطار العقد المبرم مع شركة (ECO-DEP).

##### 2- بيع المواد و المعدات التي زال الانتفاع بها:

تولى المركز الإعلان عن استشارة لبيع وسائل نقل و معدات و تجهيزات مختلفة زال الانتفاع بها حيث تم التفويت في قسطين:

- قسط عدد 4 و المتمثل في بيع سيارة نوع Renault kango 18-335699

- قسط عدد 6 و المتمثل في بيع أثاث و تجهيزات مختلفة.

هذا و سيتم الإعلان عن استشارة جديدة للأقساط التي لم يقع التفويت فيها لتدني السعر المقترح من طرف المشاركين مقارنة بالسعر المرجعي المحدد من طرف مصالح وزارة أملاك الدولة.

## 1. الطلبات الواردة على المركز خلال سنة 2019 :

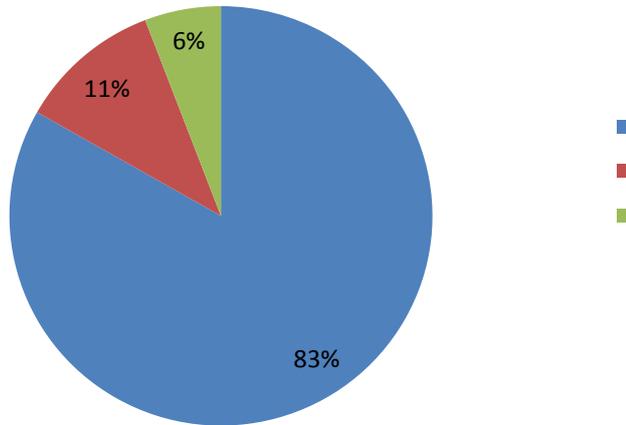
بلغ عدد طلبات التوريد التي وردت على المركز الوطني للبيداغوجي خلال سنة 2019، 67 طلبية قدرت قيمتها الجمالية بـ 24 268 007,383 ديناراً .

وتتوزع هذه الطلبات على 26 طلبية مموّلة عن طريق قروض أجنبية بمبلغ جملي قدر 22 893 959,644 ديناراً و41 طلبية مموّلة عن طريق ميزانية الدولة بقيمة تبلغ 1 374 047,739 ديناراً.

وقد كانت هذه الطلبات مقسمة حسب الحرفاء كما يلي :

- 22 طلبية تخصّ وزارة التربية بمبلغ 20 197 715,264 ديناراً
- 3 طلبيات تخصّ وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بمبلغ 2 655 164,380 ديناراً
- 42 طلبية تخصّ بقية مؤسسات التعليم العالي بقيمة جمالية قدرها 1 415 127,739 ديناراً.

## توزيع الطلبات الواردة حسب الحرفاء



2. عمليّات التوريد المنجزة خلال سنة 2019 :

في إطار متابعة عمليات التوريد التي يقوم بها المركز، قام المركز خلال سنة 2019، بإنجاز 64 عملية توريد لفائدة وزارة التربية، وزارة التعليم العالي والمؤسسات التابعة لها و ذلك بقيمة جمليّة تقدر بـ 9 808 682,915 دينار وقد حققت هذه العمليات عمولة للمركز تقدر بقيمة 588 520,975 دينار.

وتتوزّع عمليّات التّوريد المنجزة خلال هذه الفترة حسب مصادر التّمويل كالآتي:

38- عمليّة مموّلة عن طريق ميزانية الدّولة بقيمة 1 358 065,262 دينار.

26- عمليّة ممولة عن طريق قروض أجنبية بقيمة 8 450 617,653 دينار.

كما تتوزّع هذه الطلبيات حسب الحرفاء كالآتي :

19- عمليّة توريد تخصّ وزارة التربية بمبلغ 7 273 912,020 ديناراً

6- عمليّة توريد تخصّ وزارة التعليم العالي بمبلغ 1 176 255,633 ديناراً

39- عمليّة توريد تخصّ بقية مؤسسات التعليم العالي بقيمة جمليّة قدرها 1 358 515,262 ديناراً.

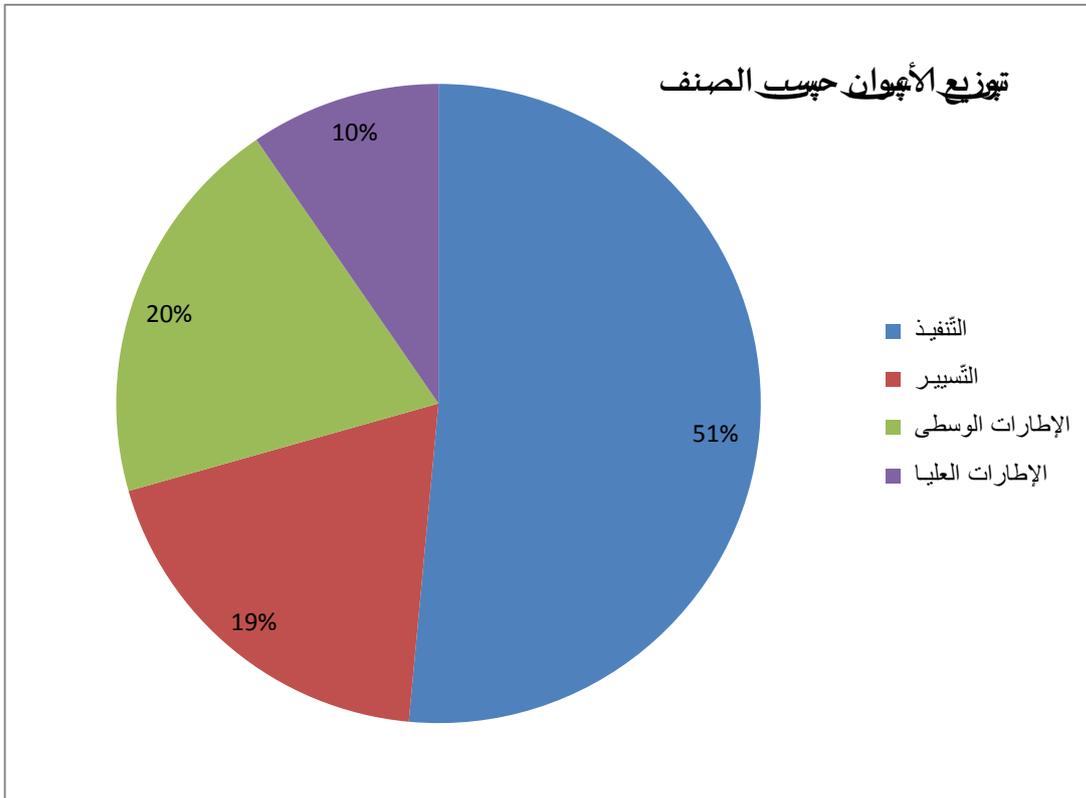
ويمكن حوصلة العمليات المنجزة سنة 2019 كالتالي :

المجموع		خلاص المزود عن طريق				نوع الطلبية
		قروض أجنبية		ميزانية الدولة		
المبلغ د.ت	العدد	المبلغ د.ت	العدد	المبلغ د.ت	العدد	
9 550 663,363	50	8 403 470,157	23	1 147 187,206	27	معدّات علمية
1 874,098	1	--	--	1 874,098	1	مواد كيميائية
256 145,454	13	47 141,496	03	209 003,958	10	اشتراكات و خدمات
9 808 682,915	64	8 450 617,653	26	1 358 065,262	38	المجموع

### 1. هيكلية الموارد البشرية القارة:

بلغ عدد الأعوان القارين في موفى شهر ديسمبر 2019، 131 عونا مقارنة بـ 139 عونا في نهاية شهر ديسمبر 2018 موزعون كالآتي:

المجموع	الإطارات العليا	الإطارات الوسطى	التسيير	التنفيذ	الصنف	المجموع
93	51	13	25	4	ذكور	93
43	19	13	2	9	إناث	43
136	70	26	27	13	المجموع	136
100%	51%	19%	20%	10%	النسبة	100%



## 2. أعباء الموارد البشرية :

بلغ مجموع أعباء الموارد البشرية بدون اعتبار الأعباء الاجتماعية بالمركز الوطني البيداغوجي إلى موفى شهر ديسمبر 2019، 4104608 ديناراً.

وتتوزع هذه الأجور كما يلي :

صنف الأعوان	مبلغ الأجور بالدينار
الأعوان القاريين	3530905
الأعوان العرضيين	517550
الساعات الإضافية	56153
<b>المجموع</b>	<b>4104608</b>

و بلغ معلوم المساهمات الاجتماعية المحملة على كاهل المركز 1170909 دينار توزعت كما يلي :

نوعية المساهمة	المبلغ بالدينار
الصندوق الوطني للتقاعد والحيفة الاجتماعية	860902
نظام حوادث الشغل Accident de travail	54961
التأمين الجماعي	128209
الأداء بعنوان التكوين المهني	84558
الأداء بعنوان النهوض بالمساكن الاجتماعية	42279
<b>المجموع</b>	<b>1170909</b>

## 3. الجانب الاجتماعي :

### أ - الصندوق الاجتماعي :

منح الصندوق الاجتماعي قروضا لفائدة الأعوان إلى موفى شهر ديسمبر 2019 حسب التوزيع الآتي:

نوعية الخدمة	عدد المنتفعين	المبلغ المستعمل بالدينار
قروض لقضاء شؤون متأكدة	18	13970
قرض العودة المدرسية	28	9750
<b>المجموع</b>		<b>23720</b>

كما منح الصندوق الاجتماعي، خلال سنة 2019، هبات لفائدة الأعوان بقيمة بلغت 49278 دينار توزعت

كالآتي:

المبلغ المسند	عدد المنتفعين	نوعية الخدمة
100	1	ختان أبناء
600	6	مولود جديد
3300	4	هبة تقاعد
3 500	5	وفاة
500	1	هبة علاج
21945	133	عيد الاضحى
19333	92	عودة مدرسيّة
49278		المجموع

وبلغت مساهمة الصندوق الاجتماعي في وجبة الفطور 103748,500 دينارا إلى موفى شهر ديسمبر من سنة 2019 حيث تم تمتيع جميع أعوان المركز القارون بهذه الخدمة.

ب- لباس الشغل :

تم تمتيع 78 عوننا بلباس الشغل بقيمة جمليّة تقدر بـ 37557 دينارا.

ج- التكوين:

خلال سنة 2019، تم القيام بـ 6 دورات تكوينية لفائدة 17 مشارك بكلفة 18198,700 دينار.

## 1. تدعيم النظام المعلوماتي للمركز

في إطار تطوير وتدعيم نظام المعلومات بالمركز قامت إدارة التّنينيم والأساليب ونظم الإعلام خلال سنة 2019 بعديد الأنشطة والمتمثلة خاصة في:

في مجال البرمجية المندمجة للتصرف :

- إدخال التّعديلات المتعلقة بقانون المالية 2019.
- الإشراف علي حسن استغلال المنظومة.
- دعم مستعملو المنظومة على استغلال المعطيات المتوقّرة بقواعد البيانات.

في المجال التقني :

- وضع المؤزعات وجميع التّجهيزات الإعلامية المتوقّرة في حالة جيّدة للاستغلال لتسهل عمل مستعملي التطبيقات.
- إدراج التّعديلات الضرورية لتجاوز توقف بعض التّجهيزات للإصلاح أو للصيانة.
- مراقبة استغلال شبكة التواصل.
- التدخل لإصلاح جميع أنواع الإعطاب.
- السهر على سلامة المعدّات والبرمجيات من سوء الاستغلال.

في مجال البرامج الإعلامية المعدّة داخليا:

- البيع :
- إدراج التّعديلات المقترحة من طرف مستعملي برمجية البيع.
- تكوين رؤساء الفروع على جديد التّعديلات والمساندة عند الضرورة.
- اعتماد اليات الدفع الإلكتروني عند خلاص الفواتير.
- وضع تطبيقه إعلامية على ذمة الإدارة الفرعية للبيع لتمكينها من القيام بالتّعديل الألي عن بعد لمعطيات الخاصة برموز وأسعار وعناوين الكتب والمحتويات الرقمية بالفروع الجهوية
- التوريد :
- دعم مستعملو برنامج التوريد للاستغلال الأمثل للبرمجية الموضوعة على ذمتهم.
- الطباعة :

- تركيز النسخة النهائية لبرمجية إدارة الإنتاج بالمطبعة.
- مستودع السيارات :
- تركيز النسخة النهائية لتطبيقه المستودع.

في مجال السلامة المعلوماتية :

- القيام باستشارة لتعيين مكتب تدقيق في السلامة المعلوماتية.
- مراقبة استعمال التقنيات المعلوماتية.
- السهر على تحصين قواعد المعلومات.

في مجال التصرف في المعدات :

- متابعة صيانة المعدات بالمقر الاجتماعي والمخزن المركزي والفروع.
- إصلاح التجهيزات المعطّبة.
- إعداد كراس شروط لشراء المعدات المبرمجة لسنة 2020.

في مجال الواب :

- تحيين المعطيات المتعلقة بمتابعة توزيع وبيع الكتاب المدرسي المتعلقة بالعودة المدرسية 2019-2020.
- نشر المعطيات المتعلقة بنتائج الصفقات.

## 2- في مجال الأشغال و الفضاءات وتحسين ظروف العمل:

في إطار تحسين القدرة الإنتاجية و تحسين ظروف العمل، قام المركز بإبرام صفقة لبناء فضاء جديد للمطبعة بالمقر الاجتماعي على مساحة 1200 متر مربع وبتكلفة جمالية قدرت ب1578216.080د و حددت مدة الانجاز ب8 أشهر انطلاقا من شهر ديسمبر 2019.

في إطار إضفاء مزيد من النجاعة وتدعيم نظم الرقابة الداخلية للمركز الوطني البيداغوجي، تعمل إدارة مراقبة التصرف والتدقيق الداخلي على تطوير أساليب عملها في جميع مجالات نشاط المركز كما يلي :

#### 1- مجال مراقبة التصرف :

تواصل وحدة مراقبة التصرف العمل على تقييم مردودية تدخلات مختلف مصالح المركز واستغلال النتائج المسجلة للثبوت من مدى درجة بلوغ الأهداف المرسومة وقيس النتائج المحققة من طرف جميع مراكز التنفيذ وتحليل أسباب الفوارق. حيث قامت وحدة مراقبة التصرف بالأعمال التالية :

- إعداد تقارير شهرية تتضمن لوحات قيادة ومؤشرات لمتابعة نشاط كافة هيكل المركز ومقاربتها مع الإنجازات السابقة والمتوقعة واقتراح الحلول اللازمة لتدارك النقائص إن وجدت في الوقت المناسب وذلك للوصول إلى الأهداف المنشودة.

- إعداد الميزانية التقديرية وبرنامج نشاط المركز لسنة 2020 والقيام بعملية متابعة التنفيذ كما تسهر على مراقبة استهلاك الإعتمادات المرصودة وتحديد الفوارق بين التقديرات والانجازات.

- إعداد برنامج سنوي لجرد كافة المخزونات وممتلكات المركز بالمقر الاجتماعي والفروع الجهوية ومتابعة التنفيذ وضبط الفوارق في المخزون وتحديد كمية وقيمة المخزون النهائي للسنة المحاسبية 2019.

- كما تسهر على عملية مقارنة البيانات المتصلة بحركة المخزون والمدرجة بالتطبيقات المستخدمة بالفروع الجهوية والمخزن المركزي بنفس البيانات المدرجة بقواعد المعطيات المركزية، وذلك بعد تصحيح أخطاء التسليم والتسلم.

#### 2- في مجال التدقيق الداخلي :

قامت وحدة التدقيق الداخلي خلال سنة 2019 بإعداد البرنامج السنوي للتدقيق الداخلي والتقيّد به والعمل على متابعة مدى تقدّم الانجاز بخصوص الاجراءات الترتيبية والتدابير المتخذة بمحاضر جلسات الادارة العامة بالتنسيق مع كافة الهياكل وتقديم تقرير في الغرض.

كما تعمل وحدة التدقيق الداخلي على تنفيذ البرنامج الخاصّ بمهمّات التدقيق الداخلي والمعدّ على مدى ثلاثة سنوات مع الحرص على متابعة مدى العمل بالتوصيات المدوّنة بتقارير التدقيق الداخلي وتقديم الانجاز، وذلك بغاية تحسين أساليب التصّرف ونظام الرقابة الداخلية.

بالإضافة الى قيامها بمهمّات تقفّد موكولة لها من الادارة العامّة على مستوى المركز وعلى مستوى الفروع الجهوية الراجعة لها بالنظر، واعداد تقارير في الغرض لإيجاد الحلول الناجعة واتخاذ التدابير اللازمة في الابان ضمانا لحسن التصّرف.

كما تولّت وحدة التدقيق الداخلي متابعة تقرير مراجع الحسابات ومدى تقدّم الإنجاز بخصوص الملاحظات والتوصيات بغاية المضمّنة بالتقرير عملا على تحسين نظام الرقابة الداخلية وتطوير اجراءات التصّرف المتبّعة كما أشرفت وحدة التدقيق الداخلي خلال سنة 2019 على عمليّات تسليم وتسلم مهام لبعض إدارات المركز وبالفروع الجهويّة الراجعة بالنظر للمركز ضمانا لحسن واستمرارية العمل في أحسن الظروف.