
الجمهورية التونسية
وزارة التربية
المركز الوطني للبيداغوجي

تقرير حول نشاط
المركز الوطني للبيداغوجي
لسنة 2018

مجلس الإدارة - جوان 2019

الفهرس

الصفحة	المحاور
2	توطئة
4	1 الباب الأول نشر الكتاب المدرسي
9	2 الباب الثاني نشر المحتويات الرقمية
11	3 الباب الثالث توزيع وبيع الكتاب المدرسي
15	4 الباب الرابع توريد المعدات العلمية
18	5 الباب الخامس الموارد البشرية
22	6 الباب السادس التنظيم وأساليب التصرف
24	7 الباب السابع تطوير نظم الرقابة الداخلية

توطئة :

يوصل المركز الوطني البيداغوجي، خلال سنة 2018 في إطار اضطلاعهم بالمهام الموكولة إليه، معاضدة مجهودات الدولة في تطوير المنظومة التربوية وذلك من خلال توفير وسائل وأدوات التعلم بتكلفة تناسب المقدرة الشرائية للمواطن التونسي حيث يتم نشر وتوزيع الكتب المدرسية والوثائق البيداغوجية والمحتويات الرقمية لفائدة المدرسين والتلاميذ إضافة إلى متابعة مختلف مراحل تصنيع الكراس المدرسي المرقم. كما يقوم المركز بتوريد المعدّات والتجهيزات التعليمية لفائدة سلطة إشراف و مصالح وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.

ويتضمن التقرير السنوي لنشاط الوطني البيداغوجي أهم ما تميزت به سنة 2018 وما تم تحقيقه لتحسين جودة الخدمات التي يقدمها المركز في كافة مجالات تدخله، حيث تميز نشاط المركز خلال سنة 2018 مقارنة بنتائج سنة 2017 بالمسائل التالية :

● على مستوى نشر الكتب المدرسية والوثائق البيداغوجية

- انخفاض في تكلفة طباعة وتسفير الكتب المدرسية عن طريق المناولة بـ 14,56 % مقارنة بأسعار الطباعة لسنة 2017.

- بلغت الطاقة الإنتاجية لمطبعة المركز 1.427 مليون نسخة من الكتب المدرسية الموجهة للتلاميذ مقابل 801 ألف نسخة خلال سنة 2017 أي بزيادة بنسبة 78 %.

● على مستوى نشر المحتويات الرقمية

- إنجاز 04 تطبيقات أندرويد جديدة خاصة بتلاميذ المرحلة الأساسية.

- تحيين الفضاء الرقمي للمراجعة والتدارك على شبكة الانترنت (الموقع : ecole.edunet.tn) بإضافة مجموعة من التمارين التفاعلية لتلاميذ السنة التاسعة أساسي.

- على مستوى توزيع وبيع الكتب المدرسية

- إنجاز 36782 عملية بيع، حيث تم تزويد 5013 كتيبي بـ 15 739 473 نسخة من الكتب المدرسية والوثائق البيداغوجية بلغت قيمتها الصافية حوالي 31.2 مليون دينار.

- على مستوى توريد المعدات التعليمية

- إنجاز 107 عملية توريد لفائدة وزارة التربية ووزارة التعليم العالي والمؤسسات الراجعة لها بالنظر.

- الصعوبات المسجلة خلال سنة 2018 :

بالرغم من التحسن الظرفي للتوازنات المالية خلال سنة 2018، يظلّ المركز الوطني البيداغوجي يشكو صعوبات هيكلية في المحافظة على توازناته المالية ويرجع ذلك بالأساس إلى تجميد أسعار بيع الكتب المدرسية منذ العودة المدرسية 2009/2008 ومع هذا فإن كل الجهود المبذولة لمواجهة الصعوبات وتطوير طاقة إنتاج المركز حتى يتمكن من مواصلة شاطه في ظروف ملائمة.

كما تجدر الإشارة إلى الصعوبات التي يواجهها المركز بخصوص توفر الورق خلال فترة طباعة الكتب المدرسية مما أثر سلبا على توفر الكتاب المدرسي في الأجال، خاصة وأنّ المركز يجد نفسه مجبرا على اقتناء الورق المعتمد في إنتاج الكتاب المدرسي من المزود التونسي الوحيد وهو الشركة الوطنية لعجين الحلفاء والورق.

1- الإعداد الكمي :

شهدت العودة الدراسية 2018-2019 استقرارا في مجال تجديد وتنقيح الكتب المدرسية. وقد تولى المركز الوطني البيداغوجي نشر 229 عنوانا موجّها إلى التلميذ في ما يفوق 15 مليون نسخة و93 عنوانا موجّها للمدرسين في ما يفوق 193 ألف نسخة بالإضافة إلى 15 عنوانا من كتب أبناء التونسيين بالخارج في أكثر من 76 ألف نسخة. وتوزّعت هذه العناوين كالآتي :

العودة المدرسيّة 2018-2019				الفئة المستهدفة	
عدد النسخ الجمالي	المخزون	عدد النسخ المطبوعة	عدد العناوين	التعليم الأساسي	التلميذ
12048768	1067768	10981000	78	التعليم الأساسي	التلميذ
3013167	364167	2649000	151	التعليم الثانوي	التلميذ
15061935	1431935	13630000	229	الجملة	
193416	87236	106000	93	كتب المربين	
76881	76881	0	15	كتب أبناء التونسيين بالخارج	
15332232	1431935	13736000	337	الجملة	

ومقارنة بالسنة الفارطة، فإن حجم ما أنجزه المركز من الكتب المدرسية الموجهة للتلاميذ بالتعليم الأساسي والثانوي بمناسبة العودة 2018-2019، تشهد ارتفاعا بنسبة 10,5% من حيث عدد النسخ المطبوعة (من 13628380 نسخة إلى 15061935 نسخة) علما وأنّه تم تحويل ما يقارب 5630 طن من الورق منها 560 طن سمك 90غ/م².

1-1- الكتب المدرسيّة الموجهة للتّلميذ

بمناسبة العودة المدرسيّة 2018-2019، تولى المركز إعداد 229 عنوانا موجّها للتّلميذ في ما يفوق 15 مليون نسخة باعتبار المخزون.

أ - كتب التّلميذ بالتعليم الأساسي:

قام المركز الوطني البيداغوجي بتوفير ما يفوق 12 مليون نسخة من الكتب الخاصّة بتلاميذ التّعليم الأساسي تمت طباعة 10,981 مليون نسخة جديدة منها. وتوزّعت هذه العناوين كالآتي:

استهلاك الورق بالطن	عدد النسخ			عدد العناوين	السنة	المرحلة التعليمية
	الجمالي	التي تم طبعتها	بالمخزون			
293	948 687	770 000	178 687	3	الأولى	الأساسي
267	905 873	730 000	175 873	3	الثانية	
563	1 506 550	1 465 000	41 550	7	الثالثة	
374	1 468 553	1 448 000	20 553	7	الرابعة	
558	1 575 762	1 564 000	11 762	8	الخامسة	
583	1 566 185	1 543 000	23 185	9	السادسة	
674	1 794 539	1 533 000	261 539	12	السابعة	
493	1 220 583	1 078 000	142 583	13	الثامنة	
391	1 034 745	825 000	209 745	12	التاسعة	
7	16 565	15 000	1 565	2	السابعة	الأساسي النموذجي
3	5 370	5 000	370	1	الثامنة	
3	5 356	5 000	356	1	التاسعة	
4209	12 048 768	10 981 000	1 067 768	78	الجملة	

ب - كتاب التلميذ بالتعليم الثانوي:

تولى المركز الوطني البيداغوجي، بمناسبة العودة المدرسيّة 2018-2019، نشر 151 عنوانا من الكتب الموجهة لتلاميذ التعليم الثانوي في 3 مليون نسخة من بينها 2,649 مليون نسخة طبعت مجددا. وقد توزّعت هذه الكتب كما يلي:

استهلاك الورق بالطن	عدد النسخ			عدد العناوين	السنة
	الجمالي	التي تم طبعها	بالمخزون		
373	863 155	820 000	43 155	16	الأولى
324	771 422	703 000	68 422	31	الثانية
352	719 877	601 000	118 877	53	الثالثة
332	658 713	525 000	133 713	51	الرابعة
1381	3 013 167	2 649 000	364 167	151	الجملة

1- 2- الكتاب المدرسي الخاص بالمدرس :

في إطار استعداداته للعودة المدرسيّة 2018-2019، تولى المركز الوطني البيداغوجي نشر 93 عنوانا موجّها إلى المربين وذلك في ما يفوق 193 ألف نسخة تم طبع منها 104 ألف نسخة.

1- 3- الكتاب الخاصّ بأبناء الجالية التّونسيّة بالخارج :

بمناسبة العودة المدرسيّة 2018-2019، نشر المركز 15 عنوانا موجّها إلى أبناء الجالية التّونسيّة بالخارج في 76,8 ألف نسخة.

2- نشاط الطباعة :

قام المركز بإصدار طلب عروض وطني خلال شهر نوفمبر 2017 لطباعة وتسفير 225 عنوانا في 12,283 مليون نسخة إلا أنّ الغرفة النقابيّة لأصحاب المطابع قامت بعدد الاعتراضات بتعلّة عدم صدور قانون الماليّة لسنة 2018 وعدم معرفة سعر الورق، فوقع في مرحلة أولى التّمديد في آجال قبول العروض وفي مرحلة ثانية إعادة طلب العروض بعد مراجعة كرّاس الشّروط في 29 و30 ديسمبر 2017. وقد تمّت المصادقة عل نتائج طلب العروض من طرف الهيئة العليا لمراقبة الصّفقات العموميّة بتاريخ 29 مارس

2018 والتي أفضت إلى إسناد أشغال الطّباعة والتّسفير إلى ثمانية مطابع بكلفة جمليّة تقدّر بـ 22.691.899 دينار أي بانخفاض قدره 14,56 % مقارنة بأسعار الطّباعة لسنة 2017. وتجدر الإشارة إلى أنّ عمليّة الطّباعة والتّسفير للكتب المدرسيّة انطلقت منذ 20 أفريل 2018 وشهدت اضطرابا في التزوّد بالورق المخصّص للطباعة من الشركة الوطنيّة لعجين الحلفاء والورق مما أثر على تسلّم كافة العناوين الخاصّة بالتلميذ لتكون في آخر سبتمبر 2018. وقد توزعت أشغال الطباعة والتسفير على المطابع كالتالي :

العناوين المطبوعة				
المطبعة	عدد العناوين	عدد النسخ	عدد الكراسات	كمية الورق
بيطا	67	2845000	35766250	1297
أوميقا	44	2459000	28549000	1079
روتو أمبرسيون	32	1565000	17832500	647
أوربيس أمبرسيون	24	1520000	17842500	647
ستاق	28	1501000	17957500	659
برانتاك	2	240000	3790000	138
الشركة التونسية للف العصري	26	1658000	18006000	749
المطبعة الدولية التونسية	2	495000	3590000	187
المركز الوطني البيداغوجي	22	1443667	5846650	227
المجموع	247	13726667	149180400	5630

هذا وشهدت العودة المدرسية الإبقاء على أسعار الكتب المدرسية دون تغيير علما أنها لم تشهد أية زيادة منذ العودة المدرسية 2008-2009.

3- الطباعة بمطبعة المركز:

عهد إلى مطبعة المركز طباعة جملة من الكتب الموجّهة للتلميذ والمربي والوثائق نذكر منها بالخصوص:

- ❖ 16 كتاب خاص بالتلاميذ في 1.427 مليون نسخة.
- ❖ 06 عناوين للمربي في 17 ألف نسخة.
- ❖ 06 ملفات النتائج والتقييم والمتابعة لتلاميذ المرحلة الأولى من التعليم الأساسي في 1,2 مليون نسخة.
- ❖ دفتر المناداة الخاص بالمرحلة الأولى من التعليم الأساسي في 67 ألف نسخة.
- ❖ 03 دفاتر التقييم الخاصة بمربي المرحلة الأولى من التعليم الأساسي في ما يقارب 55 ألف نسخة.
- ❖ شهادات الشكر وشهادات الشرف لتلاميذ السنوات الثلاث الأولى من التعليم الأساسي في 751 ألف نسخة.
- ❖ مجموعة من الوثائق التي تكتسي صبغة بيداغوجية وتربوية.

4- مراقبة جودة الكراس المدرسي:

في إطار المهام الموكولة له، واصل المركز الوطني البيداغوجي مراقبة جودة الكراس المدرسي المرقّم أثناء مراحل التصنيع لدى إحدى عشر مصنّعا ممّن أمضوا كراس الشروط لتحويل ما يفوق 2950 طن من الورق المدعم.

وقد قام أعوان المراقبة بالمركز بـ 131 زيارة مراقبة ميدانية، وفيما يلي نتائج مراقبة وتصنيع الكراس المدرسي خلال سنة 2018:

كمية الورق المتسلمة بالطن	كمية الورق المحوّلة بالطن باحتساب 7% سقاطات	عدد الكراس المراقب	عدد الكراس المصنّع
3041.155	2950.238	13237277	13236807

انطلق المركز الوطني البيداغوجي في إنتاج المحتويات التربوية الرقمية منذ سنة 1998 وقد تمّ بعث إدارة مختصة في هذا المجال سنة 2003 تعمل على نشر المحتويات التربوية الرقمية وإدماجها بالمنظومة التربوية. وينشر المركز المحتويات البيداغوجية الرقمية في عدّة محامل مثل الأقراص الليزرية ومتعدّدة الوسائط وفيديو رقمية وعلى موقع الواب.

1. تحيين الفضاء الرقمي للمراجعة والتدارك

قام المركز الوطني البيداغوجي خلال سنة 2018 بتحيين الفضاء الرقمي للمراجعة والتدارك ecole.edunet.tn وذلك بإيواء موارد بيداغوجية رقمية جديدة خاصة بالمرحلة الإعدادية (سنة 9 أساسي) في عدة مواد تعليمية : رياضيات, علوم الحياة و الأرض , فيزياء و تكنولوجيا..

2. تطوير وإنجاز تطبيقات أندرويد

عمل المركز خلال سنة 2018 على إنجاز 04 تطبيقات أندرويد جديدة خاصة بتلاميذ المرحلة الأساسية وذلك كما يبينه الجدول التالي :

المشروع	
الحواس و الوقاية من الأمراض	تطبيقات أندرويد
التغذية	
الضوء	
جسم الإنسان	
كما تم إنجاز التصميم العام و ضبط المحتوى البيداغوجي والتسجيل الصوتي لتطبيقات أخرى موجهة لتلاميذ التعليم الأساسي.	

3. إنتاج الأقراص الليزرية :

واصل المركز خلال سنة 2018 إنتاج الأقراص الليزرية الصوتية لفائدة المدرسين وشملت هذه العملية 04 محتويات وإنتاج 4000 نسخة بالإضافة إلى إنتاج الأقراص الليزرية لفائدة وزارة التربية كما يلي :

الكمية	عدد العناوين	النوع	
800	02	تربية موسيقية : درجة ثانية وثالثة	أقراص ليزرية صوتية موجهة للمدرسين (Documents Maitre)
1200	01	فرنسية : chants et comptines	
2000	01	إنجليزية	
100	01	أشرطة مصورة	أقراص ليزرية موجهة للمدرسين:
650	01	الخرائط المدرجة بالكتب المدرسية	
1000	01	دليل الاستعداد للباكالوريا	أقراص ليزرية لفائدة وزارة التربية
3000	01	نشرية البكالوريا	
200	01	رقمنة وحوكمة منظومة الامتحانات الوطنية	
800	01	نشرية يوم العلم	
2050	02	الإحصاء المدرسي	

4. انجاز فيديو رقمي :

تم انجاز فيديو رقمي لفائدة وزارة التربية خاص بمشروع التسجيل عن بعد لجميع تلاميذ المدارس الإعدادية والمعاهد.

في إطار مواصلة الجهود الرامية لتحسين جودة الخدمات في مجال توزيع وبيع الكتاب المدرسي، عمل المركز الوطني البيداغوجي خلال سنة 2018 على مزيد تنظيم وتحسين إجراءات وآليات التصرف والمراقبة على مستوى المخزون وتنظيم عمليات التزويد والتوزيع وكذلك على مستوى تسيير وتنظيم نقاط البيع. كما عمل المركز على تحسين ظروف العمل بمواصلة تحسين مقرّات فروع في بعض الجهات.

1. تأهيل الفروع :

سعى إلى تطوير قدرات المركز للمخزن واستقبال الكتب المدرسية ولتوفير أفضل الخدمات تجاه الحريف، تولّى المركز خلال سنة 2018 انجاز أشغال تهيئة و توسعة لبعض المباني التي وضعتها وزارة التربية على ذمته لاستغلالها مقرات لفروعه الجهوية وذلك بولايات المهديّة، المنستير ومدنين. كما عمل المركز على تجهيزها بما يمكن من حسن استقبال الحريف والإسراع في الاستجابة له.

أ- التحسين من تنظيم الفروع :

في إطار العمل على التحسين من تنظيم الفروع الجهوية بما يمكن من إعطائها أكثر نجاعة وتحسين خدماتها، واصل المركز الاعتماد على نظام لتزويد الكتبيين بكافة الفروع وذلك بتوزيعهم على مجموعات تمكّن الكتبي من التزوّد يوميّين في الأسبوع مع تحديد ساعة التزوّد الخاصّة بكلّ حريف وذلك بالتنسيق مع رؤساء الغرف الجهوية للكتبيين.

ب- التحكم في متابعة طلبات الحرفاء :

عمل المركز خلال سنة 2018 على متابعة رقم معاملات الحرفاء بصفة حينية وذلك لترشيد طلباتهم حين تجاوزهم سقف 90 % من مجموع رقم معاملاتهم خلال السنة الماضية إلى غاية تاريخ 15 سبتمبر وتزويدهم بما يطلبونه من كميات بعد هذا التاريخ.

2. إحصائيات نشاط الفروع الجهوية :

أ- تزويد الفروع الجهوية بالكتب المدرسية :

شرع المركز في تزويد الفروع الجهوية بالكتب المدرسية منذ شهر أفريل 2018 ووزع ما له من مخزون بالمخزن المركزي. هذا وتكاثفت عمليات التزويد منذ انطلاق أشغال طباعة الكتب المدرسية حيث تم تزويد الفروع بـ: 15 563 304 نسخة من الكتب والوثائق البيداغوجية دون احتساب المخزون الأوّلي.

وتوزعت عمليات تزويد الفروع كالاتي :

المجموع	الوثائق البيداغوجية		كتب التلميذ		الفرع
	دفاتر التقييم والمناداة والشهادت	وثائق المربي	ثانوي	أساسي	
971841	155300	3081	143570	669890	سوسة
556321	95850	2626	90690	367155	قفصة
681771	83500	2201	100320	495750	مدنين
269988	41920	1128	48220	178720	الكاف
1237163	301800	4910	164380	766073	صفاقس
1023537	129500	2747	155460	735830	نابل
529605	70350	2955	84260	372040	قابس
768295	120895	2570	109330	535500	المنستير
731515	107650	1910	92745	529210	القيروان
566154	4300	1824	101680	458350	بنزرت
1812904	190490	7063	307543	1307808	باردو
1039110	160050	2290	171550	705220	بن عروس
357030	59140	960	59520	237410	باجة
516884	87600	1784	67100	360400	القصرين
512445	82800	825	74060	354760	سيدي بوزيد
227080	41200	665	29695	155520	قبلي
493685	95200	1745	73550	323190	جندوبة
272211	37300	526	37675	196710	زغوان
260360	36650	1020	44210	178480	سليانة
133754	12750	394	21790	98820	توزر
178873	26758	945	24250	126920	تطاوين
595240	119100	1790	68250	406100	المهدية
1513168	217550	4028	277270	1014320	أريانة
314370			61900	252470	صفاقس2
15563304	2277653	49987	2409018	10 826 646	المجموع

ب- بيع الكتاب المدرسي :

أنجزت الفروع الجهوية خلال سنة 2018، 36782 عملية بيع، حيث تم تزويد 5013 كتيبي بـ 15 739 473 نسخة من الكتب المدرسية و الوثائق البيداغوجية بلغت قيمتها الصافية 31 198 806 دينار.

في ما يلي الإحصائيات الخاصة بنشاط الفروع الجهوية لسنة 2018 :

الفرع	عدد الفواتير المنجزة	عدد الحرفاء الناشطين	كميات البيع	القيمة الصافية بالدينار	نسبة من رقم المعاملات
سوسة	2926	442	863677	1 859 983,91	5,96%
قفصة	1428	179	568269	1 084 346,28	3,48%
مدنين	1223	153	663366	1 394 057,25	4,47%
الكاف	577	69	256755	506 646,88	1,62%
صفاقس	2866	431	1263519	2 265 112,36	7,26%
نابل	2350	352	1006243	2 051 069,25	6,57%
قابس	1068	153	524297	1 055 264,52	3,38%
المنستير	2144	383	859608	1 600 631,91	5,13%
القيروان	1434	197	745418	1 479 834,96	4,74%
بنزرت	1736	261	612111	1 289 978,63	4,13%
باردو	4735	477	1790206	3 748 928,57	12,02%
بن عروس	2627	322	1065250	2 087 511,77	6,69%
باجة	726	139	344804	724 444,15	2,32%
القصرين	704	132	546708	1 068 896,97	3,43%
سيدي بوزيد	972	127	586134	1 107 416,53	3,55%
قبلي	538	60	237837	430 699,80	1,38%
جندوبة	958	106	463637	872 667,56	2,80%
زغوان	809	81	293871	543 569,96	1,74%
سليانة	1070	127	252031	521 090,21	1,67%
توزر	490	51	134504	283 452,84	0,91%
تطاوين	388	59	198538	376 212,55	1,21%
المهدية	965	191	679722	1 153 697,16	3,70%
أريانة	3177	367	1496786	3 067 538,07	9,83%
صفاقس2	871	154	286182	625 754,04	2,01%
المجموع	36 782	5 013	15 739 473	31 198 806,09	100,00%

3. إحصائيات نشاط المخزن المركزي :

انطلقت عملية تسلّم الكتب المدرسية منذ شهر أفريل 2018 حيث تمّ قبول 15 832 402 نسخة دون احتساب المخزون الأولي المقدّر بـ 2 594 331 نسخة.

وفي ما يلي أهمّ الإحصائيات الخاصّة بالمخزن المركزي خلال سنة 2018 :

المستوى التعليمي	المخزون الأولي الإجمالي	الكميات التي تم استلامها من المطابع	الكميات المسلمة للفروع	المخزون النهائي الإجمالي
كتب التعليم الأساسي	284 149	10 985 445	10 826 646	322 982
كتب التعليم الثانوي	154 474	2 664 289	2 409 018	419 202
كتب المربي والأستاذ	49 606	111 688	49 977	268 656
كتب بيداغوجية أخرى	2 106 102	2 070 980	2 278 468	1 010 840
المجموع	2 594 331	15 832 402	15 564 109	2 021 680

1- عمليّات التوريد المنجزة خلال سنة 2018:

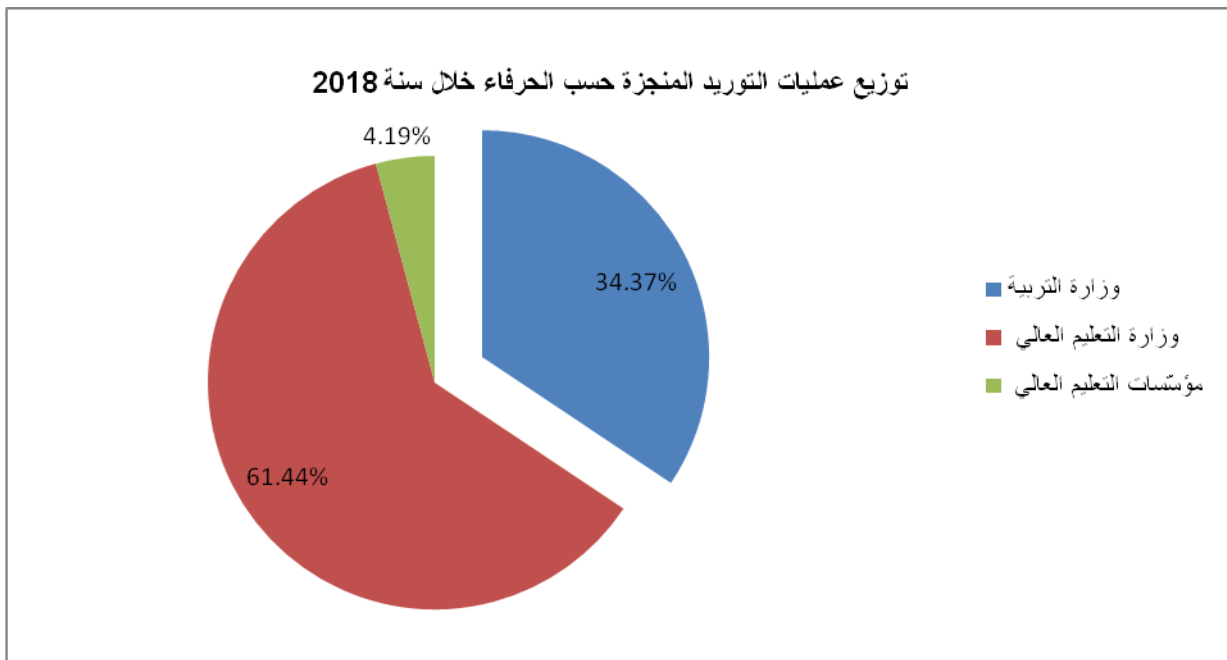
قام المركز خلال سنة 2018، بإنجاز 107 عملية توريد لفائدة وزارة التربية ووزارة التعليم العالي والمؤسسات الراجعة لها بالنظر وذلك بقيمة جمليّة تقدر بـ 21 967 956,123 دينار مقابل عمولة للمركز تقدر بـ 1 309 589,607 دينار.

وتتوزّع عمليّات التّوريد المنجزة خلال هذه الفترة حسب مصادر التّمويل كالآتي:

- 43 عمليّة مموّلة عن طريق ميزانية الدّولة بقيمة 1 580 210,693 دينار.
- 64 عمليّة ممولة عن طريق قروض أجنبية بقيمة 20 387 745,430 دينار.

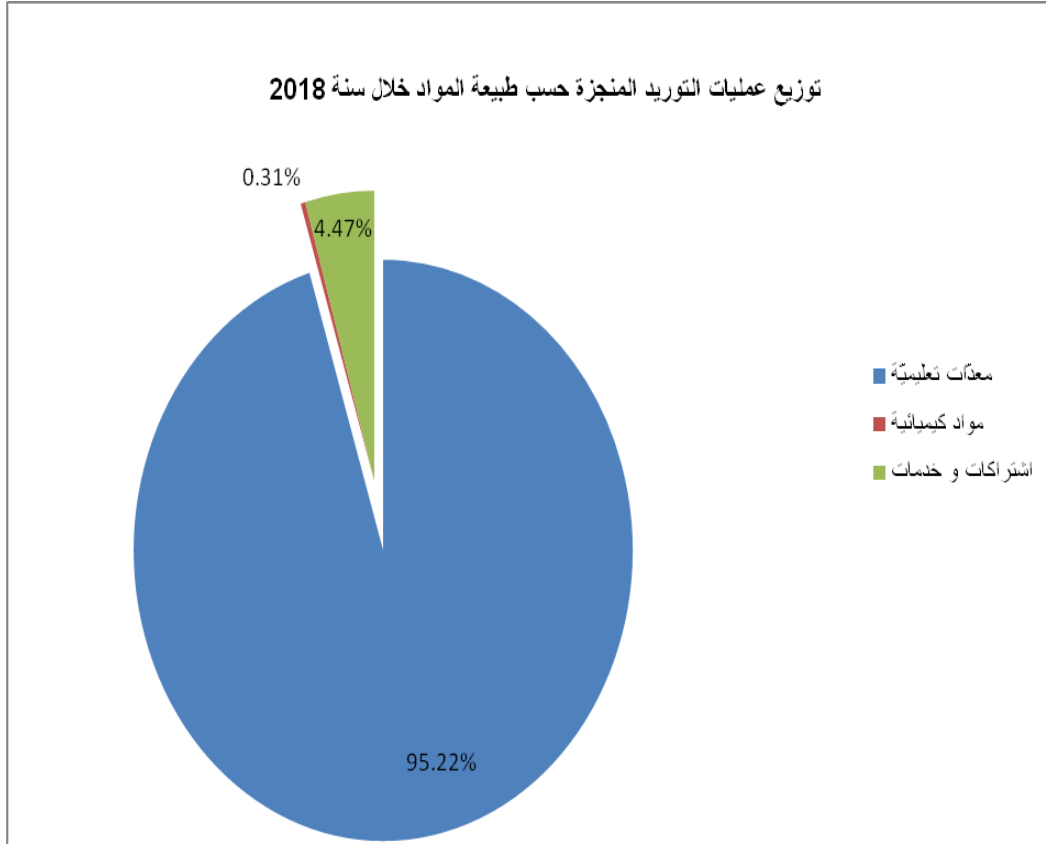
كما تتوزّع هذه الطلبيات حسب الحرفاء كالآتي :

- 26 عمليّة توريد تخصّ وزارة التربية بمبلغ 7 550 425,230 دينار
- 38 عمليّة توريد تخصّ وزارة التعليم العالي بمبلغ 13 497 407,840 دينار
- 43 عمليّة توريد تخصّ بقية مؤسّسات التعليم العالي بقيمة جمليّة قدرها 920 123,053 دينار.



ويمكن حوصلة العمليات المنجزة سنة 2018 كالتالي :

المجموع		خلاص المزود عن طريق				نوع الطلبية
		قروض أجنبية		ميزانية الدولة		
المبلغ د.ت	العدد	المبلغ د.ت	العدد	المبلغ د.ت	العدد	
20 917 490 ,906	90	20 352 300 ,430	61	565 190,476	29	معدّات تعليميّة
68 526 ,657	5	--	--	68 526 ,657	5	مواد كيميائية
981 938 ,560	12	35 445 ,000	3	946 493,560	9	اشتراكات وخدمات
21 967 956 ,123	107	20 387 745,430	64	1 580 210 ,693	43	المجموع



2- الطّلبات الواردة على المركز خلال سنة 2018 :

بلغ عدد طلبات التوريد التي وردت على المركز الوطني البيداغوجي خلال سنة 2018، 105 طلبية قدرت قيمتها الجمالية بـ 39 459 058,223 ديناراً .
وتتوزع هذه الطلبات على 53 طلبية مموّلة عن طريق قروض أجنبية بمبلغ جملي قدره 36 189 927,174 ديناراً و 52 طلبية مموّلة عن طريق ميزانية الدولة بقيمة تبلغ 3 269 131,049 ديناراً.

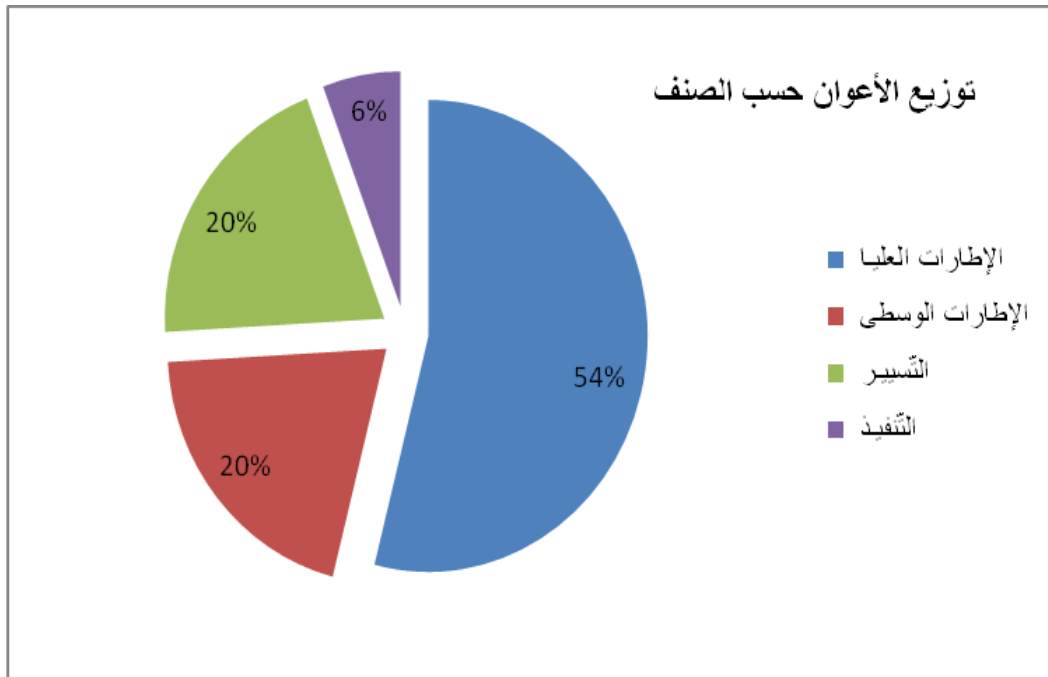
وتوزعت هذه الطلبات حسب الحرفاء كما يلي :

- 31 طلبية تخصّ وزارة التربية بمبلغ 5 318 870,988 ديناراً
- 21 طلبية تخصّ وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بمبلغ 33 239 367,531 ديناراً
- 53 طلبية تخصّ بقية مؤسسات التعليم العالي بقيمة جمالية قدرها 900 819,704 ديناراً.

1 - هيكلية الموارد البشرية القارة:

بلغ عدد الأعوان القارين في موفى شهر ديسمبر 2018، 139 عونا مقارنة بـ 146 عونا في نهاية ديسمبر 2017 موزعون كالآتي :

الصنف	التنفيذ	التسيير	الإطارات الوسطى	الإطارات العليا	المجموع
ذكور	4	26	15	54	99
إناث	4	2	13	21	40
المجموع	8	28	28	75	139
النسبة	5.76%	20.14%	20.14%	53.96	100%



2- أعباء الموارد البشرية :

بلغ مجموع أعباء الموارد البشرية بدون اعتبار الأعباء الاجتماعية بالمركز الوطني البيداغوجي إلى موفى شهر ديسمبر 2018، 4 308 356 ديناراً.

وتتوزع هذه الأجرور كما يلي :

صنف الأعوان	مبلغ الأجرور بالدينار
الأعوان القاريين	3 702 625
الأعوان العرضيين	545 833
الساعات الإضافية	59 893
المجموع	4 308356

وبلغ معلوم المساهمات الاجتماعية المحملة على كاهل المركز 1 038 838 ديناراً توزعت كما يلي :

نوعية المساهمة	المبلغ بالدينار
الصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الاجتماعية	717 268
نظام حوادث الشغل Accident de travail	54 413
التأمين الجماعي	141 588
الأداء بعنوان التكوين المهني	83 713
الأداء بعنوان النهوض بالمساكن الاجتماعية	41 856
المجموع	1 038 838

3 - الجانب الاجتماعي :

أ - الصندوق الاجتماعي:

منح الصندوق الاجتماعي قروضا لفائدة الأعوان إلى موفى شهر ديسمبر 2018 حسب التوزيع الآتي:

المبلغ المستعمل بالدينار	عدد المنتفعين	نوعية الخدمة
22 969	23	قروض لقضاء شؤون متأكدة
6 350	19	قرض العودة المدرسية
29 319	42	المجموع

كما منح الصندوق الاجتماعي، خلال سنة 2018، هبات لفائدة الأعوان بقيمة بلغت 49 715 دينار

توزعت كالآتي:

المبلغ المسند	عدد المنتفعين	نوعية الخدمة
400	4	ختان أبناء
300	3	هبة زواج
800	8	مولود جديد
200	1	حج
3 900	5	هبة تقاعد
3 500	6	وفاة
1 000	4	هبة علاج
20 550	137	عيد الاضحى
19 065	85	عودة مدرسيّة
49 715	253	المجموع

وبلغت مساهمة الصندوق الاجتماعي في وجبة الفطور 95 876 دينارا إلى موفى شهر ديسمبر من سنة

2018 حيث تم تمتيع جميع أعوان المركز القارون بهذه الخدمة.

ب- لباس الشغل :

تم تمتيع 83 عوناً بلباس الشغل بقيمة جمالية تقدر بـ 30 341 ديناراً.

ج- التكوين:

خلال سنة 2018، تم القيام بـ 26 دورة تكوينية لفائدة 53 عوناً بكلفة 103 271 ديناراً.

1. تدعيم النظام المعلوماتي للمركز

واصل المركز خلال سنة 2018 تطوير وتدعيم نظام المعلوماتي وذلك من خلال القيام بالأنشطة التالية :

في مجال البرمجة المندمجة للتصرف :

- إدخال التعديلات المتعلقة بقانون المالية 2018.
- متابعة استغلال المنظومة.
- مساندة الأعوان على حسن استعمال واستغلال المنظومة.

في المجال التقني:

- مراقبة حسن سير الموزعات وجميع التجهيزات الإعلامية.
- تحيين المعطيات.
- مراقبة استغلال شبكة التواصل.
- التدخل لإصلاح جميع أنواع الأعطاب.

في مجال البرمجيات المعدة داخليا :

▪ البيع :

- تحيين برنامج البيع حسب طلبات رؤساء الفروع.
- مساعدة رؤساء الفروع بالتكوين والمساندة.

▪ التوريد :

- تحيين برنامج التوريد حسب الطلبات.
- متابعة إعداد لوحات قيادة للمساعدة على اتخاذ القرار.

▪ الطباعة :

- تركيز النسخة الأولية لبرمجية إدارة الإنتاج بالمطبعة.

▪ مستودع السيارات :

- تركيز النسخة الجديدة لتطبيقة المستودع.

في مجال السّلامة المعلوماتية :

- إعداد كراس شروط المتعلّق بتعيين مكتب تدقيق في السلامة المعلوماتية.
- مراقبة استعمال التّقنيات المعلوماتية.
- السّهر على تحصين قواعد المعلومات.
- تركيز آلات مراقبة بالمقرّ الاجتماعي.

في مجال التصرّف في المعدّات :

- متابعة صيانة المعدّات بالمقرّ الاجتماعي والمخزن المركزي والفروع.
- إصلاح التّجهيزات المعطّبة.
- إعداد كراس شروط لشراء المعدّات المبرمجة لسنة 2019.

في مجال الواب:

- تحيين المعطيات المتعلّقة بمتابعة توزيع وبيع الكتاب المدرسي ونشر المعطيات المتعلّقة بنتائج الصّفقات.
- متابعة تطوير موقع الواب الخاص بالمركز.

2- في مجال الأشغال و الفضاءات وتحسين ظروف العمل:

إطار تحسين ظروف العمل والفضاءات بالمقر الاجتماعي للمركز وفروعه الجهوية، قام المركز بإنجاز الأشغال والخدمات التالية :

- انجاز أشغال تهيئة بالمقر المركزي

المشروع	التكلفة الجملية بالدينار
أشغال تركيب شبابيك الالمنيوم	172881,201
أشغال طلاء جدران المقر الاجتماعي	17718.028

- انجاز أشغال تهيئة وتوسعة بفرعي المنستير والمهدية

الفرع	التكلفة الجملية بالدينار
المنستير	122439.160
المهدية	134311.801

في إطار إضفاء مزيد من النجاعة وتدعيم نظم الرقابة الداخليّة للمركز الوطني البيداغوجي، تعمل إدارة مراقبة التصرف والتدقيق الداخلي على تطوير أساليب عملها في جميع مجالات نشاط المركز كما يلي :

1- مجال مراقبة التصرف :

- تعمل وحدة مراقبة التصرف على تقييم مردودية تدخلات مختلف مصالح المركز واستغلال النتائج المسجلة للثبّت من مدى درجة بلوغ الأهداف المرسومة وقيس النتائج المحققة من طرف جميع مراكز التنفيذ وتحليل أسباب الفوارق. حيث قامت وحدة مراقبة التصرف بالأعمال التالية :
- إعداد تقارير شهرية تتضمن لوحات قيادة ومؤشرات لمتابعة نشاط كافة هيكل المركز ومقاربتها مع الإنجازات السابقة والمتوقعة واقتراح الحلول اللازمة لتدارك النقائص إن وجدت في الوقت المناسب وذلك للوصول إلى الأهداف المنشودة.
- إعداد الميزانية التقديرية وبرنامج نشاط المركز لسنة 2019 والقيام بعملية متابعة التنفيذ كما تسهر على مراقبة استهلاك الإعتمادات المرصودة وتحديد الفوارق بين التقديرات والانجازات.
- إعداد برنامج سنوي لجرد كافة المخزونات وممتلكات المركز بالمقر الاجتماعي والفروع الجهوية ومتابعة التنفيذ وضبط الفوارق في المخزون وتحديد كمية وقيمة المخزون النهائي للسنة المحاسبية 2018.
- كما تسهر على عملية مقارنة البيانات المتصلة بحركة المخزون والمدرجة بالتطبيقات المستخدمة بالفروع الجهوية والمخزن المركزي بنفس البيانات المدرجة بقواعد المعطيات المركزية، وذلك بعد تصحيح أخطاء التسليم والتسلم.

2- في مجال التدقيق الداخلي:

- قامت وحدة التدقيق الداخلي خلال سنة 2018 بإعداد البرنامج السنوي للتدقيق الداخلي لسنة 2018 والبرنامج الخاصّ بمهمّات التدقيق الداخلي والمعدّ على مدى 03 سنوات والعمل على تنفيذه في الآجال مع الحرص على متابعة التوصيات المدوّنة بتقارير مهمّات التدقيق الداخلي ومدى التقيد بها وذلك بغاية تحسين أساليب التصرف ونظام الرقابة الداخليّة.

من ذلك القيام بمهمّات تفقّد موكولة لها من الإدارة العامّة على مستوى المركز وعلى مستوى الفروع الجهويّة، والعمل على إعداد تقارير في الغرض لإيجاد الحلول الناجعة واتخاذ الإجراءات والتدابير اللازمة في الإبان.

كما تولّت وحدة التدقيق الداخلي متابعة تقرير مراجع الحسابات ومدى تقدّم الانجاز بخصوص النقائص والتوصيات المضمّنة به عملا على تحسين وتطوير إجراءات التصرف المتبعّة. هذا وقد أشرفت وحدة التدقيق الداخلي على عمليات تسليم وتسلم المهام لبعض إدارات المركز وبالفروع الجهويّة الراجعة بالنظر للمركز ضمّانا لحسن واستمرارية العمل في أحسن الظروف.