
الجمهورية التونسية
وزارة التربية
المركز الوطني البيداغوجي

تقرير حول نشاط
المركز الوطني البيداغوجي
لسنة 2016

مجلس الإدارة - أبريل 2017

الفهرس

الصفحة	المحاور
2	توطئة
3	1 الباب الأول نشر الكتاب المدرسي
9	2 الباب الثاني نشر المحتويات الرقمية
11	3 الباب الثالث توزيع وبيع الكتاب المدرسي
14	4 الباب الرابع توريد المعدات العلمية
16	5 الباب الخامس الموارد البشرية
19	6 الباب السادس التنظيم وأساليب التصرف
22	7 الباب السابع تطوير نظم الرقابة الداخلية

توطئة:

يتضمن التقرير السنوي لنشاط المركز الوطني البيداغوجي أهم ما تم تحقيقه خلال سنة 2016، من تحسين جودة الخدمات لصالح المنظومة التربوية في عديد المجالات أبرزها:

- تحسين جودة الكتاب المدرسي من حيث التصميم والإخراج والطباعة.
- تعدد مسالك بيع الكتاب المدرسي وسرعة في النشر والتوزيع.
- تحسين جودة الخدمات المسداة للحرفاء وحسن الاستقبال بالفروع الجهوية.

في إطار اضطلاعهم بالمهام الموكلة إليه خلال سنة 2016، واصل المركز الوطني البيداغوجي معاضدة مجهودات الدولة في تطوير المنظومة التربوية وذلك من خلال توفير وسائل وأدوات التعليم بتكلفة تناسب المقدرة الشرائية للمواطن التونسي حيث يتم توزيع الكتب المدرسية والوثائق البيداغوجية لفائدة المربين والتلاميذ وتوفيرها في الأجل المطلوبة في جميع نقاط البيع، مع إمكانية تحميل جميع المحتويات الرقمية عبر الموقع الإلكتروني.

كما يسهر المركز على مراقبة ومتابعة مختلف مراحل تصنيع الكراس المدرسي المرقم، إضافة إلى عمليات توريد المعدات والتجهيزات العلمية لفائدة سلطة الإشراف ومصالح وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.

وقد تميز نشاط المركز خلال سنة 2016 مقارنة بنتائج سنة 2015 بالمسائل التالية:

● على مستوى نشر الكتب المدرسية والوثائق البيداغوجية

المحافظة على الطاقة الإنتاجية لمطبعة المركز حيث تم طباعة أكثر من 1.1 مليون نسخة من الكتب المدرسية الموجهة للتلاميذ.

● على مستوى نشر المحتويات الرقمية

إنجاز فضاء رقمي للمراجعة والتدارك على شبكة الانترنت (الموقع : ecole.edunet.tn) يتضمن مجموعة من التمارين التفاعلية لكافة مستويات المرحلة الابتدائية.

● على مستوى توزيع وبيع الكتب المدرسية

ارتفاع طفيف في مداخيل مبيعات الكتب المدرسية بنسبة تقدر بـ 0.7% كما انخفض حجم مخزون الكتب المدرسية بقيمة 1089 أ.د.

● على مستوى توريد المعدات التعليمية

- إبرام اتفاقية توريد مع مصالح وزارة الفلاحة والصيد البحري تم بموجبها القيام بـ 23 عملية توريد معدات وتجهيزات خلال سنة 2016 بقيمة جمالية خامة 17.674.114 ديناراً.

- تم تسجيل انخفاض في قيمة عمولة المركز المتأتية من خدمات التوريد بنسبة تقدر بـ 14.9% مقارنة بقيمة عمولة المركز خلال سنة 2015 ويرجع ذلك لصفقة استثنائية التي أبرمت مع مصالح وزارة التربية لتوريد معدات وتجهيزات للمطاعم المدرسية.

الصعوبات المسجلة خلال سنة 2016:

يسجل المركز الوطني البيداغوجي صعوبات للمحافظة على توازناته المالية ويرجع هذا أساساً إلى تجميد أسعار بيع الكتب المدرسية منذ العودة المدرسية 2009/2008 ومع هذا فإن كل الجهود مبذولة لمواجهة هذه الصعوبات وتطوير طاقة إنتاج المركز حتى يتمكن من مواصلة نشاطه في ظروف ملائمة.

1 - الإعداد الكمي:

في مجال نشر الكتاب المدرسي، شهدت العودة الدراسية 2016-2017:

✓ نشر 06 عناوين جديدة لتلاميذ السنة الأولى والثانية من التعليم الأساسي:

ع/ر	عنوان الكتاب	المستوى التعليمي
1	كتاب العربية	أولى أساسي
2	كتاب الرياضيات	أولى أساسي
3	كتاب التمارين	أولى أساسي
4	كتاب العربية	ثانية أساسي
5	كتاب الرياضيات	ثانية أساسي
6	كتاب التمارين	ثانية أساسي

✓ نشر 07 عناوين جديدة لمربي السنة الأولى والثانية من التعليم الأساسي:

ع/ر	عنوان الكتاب	المستوى التعليمي
1	كتاب العربية	أولى أساسي
2	كتاب الرياضيات	أولى أساسي
3	كتاب العربية	ثانية أساسي
4	كتاب الرياضيات	ثانية أساسي
5	الوثيقة التأطيرية للسنة التحضيرية	السنة التحضيرية
6	الأشرطة المصورة	أولى أساسي
7	الأشرطة المصورة	ثانية أساسي

تولى المركز الوطني البيداغوجي نشر 229 عنوانا موجّها إلى التلميذ في ما يفوق 13.4 مليون نسخة و93 عنوانا موجّها للمدرسين في ما يفوق 143 ألف نسخة بالإضافة إلى 15 عنوانا من كتب أبناء التونسيين بالخارج في 4.7 ألف نسخة. وتوزعت هذه العناوين كالتالي:

العودة المدرسية 2016-2017				الفئة المستهدفة	
عدد النسخ الجملي	المخزون	عدد النسخ المطبوعة	عدد العناوين		
10850611	522611	10328000	78	التعليم الأساسي	التلميذ
2571773	559773	2012000	151	التعليم الثانوي	
13422384	1082384	12340000	229	الجملة	
143286	81586	61700	93	كتب المربين	
47331	47331	0	15	كتب أبناء التونسيين بالخارج	
13613001	1211301	12401700	337	الجملة	

إن حجم ما أنجزه المركز من الكتب المدرسية الموجهة للتلاميذ بالتعليم الأساسي والثانوي بمناسبة العودة المدرسية 2015-2016 مقارنة بالسنة الفارطة، شهد ارتفاعا بنسبة 11.55% من حيث عدد النسخ المطبوعة (من 12032000 نسخة إلى 13422384 نسخة) علما وأنه تم تحويل 4584 طن من الورق منها 631 طن سمك 90 غ لتصنيع الكتب الجديدة.

1-1- الكتب المدرسية الموجهة للتلميذ

بمناسبة العودة المدرسية 2016-2017، تولى المركز إعداد 229 عنوانا موجّها للتلميذ في ما يفوق 13.4 مليون نسخة باعتبار المخزون. وتوزعت هذه العناوين كالتالي:

- 223 عنوانا يعاد نشرها.
- 06 عناوين جديدة.

أ - كتاب التلميذ بالتعليم الأساسي

قام المركز الوطني البيداغوجي بتوفير ما يفوق 10,85 مليون نسخة من الكتب الخاصة بتلاميذ التعليم الأساسي تم طبع 10,328 مليون نسخة جديدة منها. وتوزعت هذه العناوين كالتالي:

استهلاك الورق بالطن	عدد النسخ			عدد العناوين	السنة	المرحلة التعليمية
	الجمالي	التي تم طبعتها	بالمخزون			
330	1019000	1019000	0	3	الأولى	الأساسي
301	929000	929000	0	3	الثانية	
425	1300972	1247000	53972	7	الثالثة	
347	1280468	1219000	61468	7	الرابعة	
409	1365908	1331000	34908	8	الخامسة	
447	1366264	1278000	88264	9	السادسة	
534	1462932	1389000	73932	12	السابعة	
467	1198124	1111000	87124	13	الثامنة	
337	897676	790000	107676	12	التاسعة	
4	16489	10000	6489	2	السابعة	الأساسي النموذجي
2	6770	5000	1770	1	الثامنة	
0	7008	0	7008	1	التاسعة	
3603	10850611	10328000	522611	78	الجملة	

ب - كتاب التلميذ بالتعليم الثانوي:

بمناسبة العودة المدرسية 2016-2017، تولى المركز الوطني البيداغوجي نشر 151 عنوانا من الكتب الموجهة لتلاميذ التعليم الثانوي في 2,571 مليون نسخة من بينها أكثر من مليوني نسخة طبعت مجددا. وقد توزعت هذه الكتب كما يلي:

استهلاك الورق بالطن	عدد النسخ			عدد العناوين	السنة
	الجمالي	التي تم طبعتها	بالمخزون		
294	744576	695000	49576	16	الأولى
233	665112	542000	123112	31	الثانية
245	616681	435000	186181	53	الثالثة
208	544904	340000	200904	51	الرابعة
980	2571273	2012000	559773	151	الجملة

1-2 - الكتاب المدرسي الخاص بالمدرس :

في إطار استعداداته للعودة المدرسيّة 2016-2017، تولّى المركز الوطني البيداغوجي نشر 93 عنوانا موجّها إلى المرّين وذلك في ما يفوق 143 ألف نسخة.

1-3 - الكتاب الخاصّ بأبناء الجالية التّونسيّة بالخارج :

بمناسبة العودة المدرسيّة 2016-2017، أعدّ المركز 15 عنوانا موجّها إلى أبناء الجالية التّونسيّة بالخارج في 47331 نسخة.

2- نشاط الطباعة وما قبل الطباعة :

1-2 - النّشاط الخاص بالتصنيف و التصميم :

في إطار إعداد المشاريع الجديدة من الكتب المدرسية وتنقيح وإصلاح العناوين القديمة، قام المركز الوطني البيداغوجي بعمليات التركيب والإخراج لـ 3220 صفحة موزعة كالتالي :

عدد الصفّحات	عدد العناوين		
1528	13	كتب جديدة	التّعليم الأساسي
1692	08	كتب وقع إصلاحها	
3220	21	المجموع	

2-2 - النّشاط الخاص بالطباعة

قام المركز بإصدار طلب عروض وطني لطباعة 155 عنوانا في 11,238 مليون نسخة وقد أفرزت عملية فرز العروض إلى تقسيم الأشغال على المطابع العشر المشاركة في طلب العروض وقد كلفت مطبعة المركز بطباعة 28 عنوانا من الكتب المدرسية في 1,101 مليون نسخة.

في بداية شهر أفريل 2016، انطلقت عمليات الطباعة والتسفير.

في بداية شهر أوت 2016، كانت كافة العناوين المدرسية التي يعاد طبعها دون تغيير، جاهزة.

في حين تم الانتهاء من طباعة العناوين الجديدة في الأسبوع الأول من شهر سبتمبر 2016.

وقد توزعت العناوين المطبوعة خلال هذه السنة على المطابع كالتالي :

المبرمج للطباعة			المطبعة
كمية الورق	عدد الملزمات	عدد النسخ	
904	25523000	2156000	بيطا
829	20971000	2148000	أوميقا
624	14496500	1736000	الكتاب
401	11952500	910000	روتو أمبرسيون
269	8003500	696000	أورييس أمبرسيون
193	5760000	525000	ستاق
217	6466500	518000	تونس هبدو
92	2536000	238000	الشركة التونسية للف العصري
199	5914500	523000	المطبعة الرسمية
654	15311000	1788000	المطبعة الدولية التونسية
202	5681500	1102000	المركز الوطني البيداغوجي
4584	122616000	12340000	المجموع

2-3 - الطباعة بمطبعة المركز:

عهد إلى مطبعة المركز طباعة جملة من الكتب الموجهة للتلميذ و المرئي والوثائق نذكر منها بالخصوص:

- ❖ 28 عنوانا خاص بالتلاميذ في 1.1 مليون نسخة.
- ❖ 13 عنوانا خاص بالمرئي في 58 ألف نسخة.
- ❖ 06 ملفات النتائج والتقييم والمتابعة في 1.288 مليون نسخة .
- ❖ دفتر المناادة الخاص بالمرحلة الأولى من التعليم الأساسي في 51 ألف نسخة.
- ❖ 03 دفاتر التقييم الخاصة بالمرئي في 61 ألف نسخة.
- ❖ شهادات الشكر وشهادات الشرف في 736 ألف نسخة.
- ❖ مجموعة من الوثائق التي تكتسي صبغة بيداغوجية وتربوية.

3- مراقبة جودة الكراس المدرسي:

واصل المركز الوطني البيداغوجي في إطار المهام الموكلة له، مراقبة جودة الكراس المدرسي المرقيم أثناء مراحل التصنيع لدى 09 مصنعين ممن أمضوا كراس الشروط لتحويل ما يقارب 6000 طن من الورق المدعم. وقد قام أعوان المراقبة بالمركز بـ 144 زيارة مراقبة ميدانية، وفي ما يلي تقدّم نسق مراقبة وتصنيع الكراس المدرسي من جانفي إلى غاية 31 ديسمبر 2016 :

عدد الكراس المصنّع	عدد الكراس المراقب	كمية الورق المحولة بالطن باحسب 7%سقاطات	كمية الكراس المباعة حسب الفواتير الواردة
26 148 730	26 148 371	5 429,356	23 472 423

1- إنجاز مشروع فضاء رقمي للمراجعة والتدارك:

عمل المركز الوطني البيداغوجي خلال سنة 2016 على إنجاز فضاء رقمي للمراجعة والتدارك على شبكة الانترنت (الموقع : ecole.edunet.tn) يتضمن مجموعة من التمارين التفاعلية لكافة مستويات المرحلة الابتدائية كما يتضمن الفضاء مجموعة من موارد سمعية لتعليم اللغات والموسيقى إضافة إلى مجموعة من الموارد والقصص الرقمية في صيغة أندرويد تعمل على المحامل الرقمية (Tablette).

كما يعالج مشروع الفضاء رقمي عدة مواضيع منها موضوع المواطنة والسلوك المسؤول في صيغة تفاعلية مرفق بأناشيد من إنتاج المركز الوطني البيداغوجي بالإضافة إلى إنتاج مجموعة قصص رقمية بالغة الفرنسية كما بينه الجدول التالي:

المشروع	
رسم الحروف	تطبيقات أندرويد
حرف وحيوان	
حروف وأرقام	
أتعلم رسم الحروف	
أتعلم رسم الأشكال	
Famille Pinpin	
Astéro, le petit Martien	
La plante qui guérit tout	واب (WEB)
التربية على المواطنة والسلوك المسؤول - أنشطة تفاعلية - أناشيد	
فضاء رقمي للموارد البيداغوجية السنوات (3-4-5-6)	

2- إنتاج الأقراص الصوتية:

تواصل خلال سنة 2016 إنتاج الأقراص الليزرية الصوتية لفائدة المدرسين وشملت هذه العملية 15 قرصا في 4100 نسخة و إنتاج الأقراص الليزرية لفائدة وزارة التربية كما يلي :

الكمية	عدد العناوين	النوع
4100	15	أقراص ليزرية صوتية موجهة للمدرسين (Documents Maitre)
2000	2	قرص الإحصاء (CD statistiques)
3500	1	قرص إصلاح امتحانات البكالوريا (CD BACWEB)

3 - قائمة وحدة التكوين متعددة الاختصاصات:

عمل المركز خلال سنة 2016 على إنتاج 6 وحدات تكوين متعددة الاختصاصات لفائدة CENAFFE كما يلي:

Lot	Titre des modules de formation	Disciplines
1	التدريب على الكتابة في مادة العربية بالمرحلة الإعدادية	لعربية
2	L'enseignement intégré de la grammaire	Français
3	Teaching and assessing english learns	Anglais
4	تعليمية الجغرافيا بالمرحلة الإعدادية والثانوية	الجغرافيا
5	تعليمية التربية المدنية بالمرحلة الإعدادية	لتربية المدنية
6	Andragogie	

توزيع وبيع الكتب المدرسية

1 - الفروع الجهوية:

في إطار مواصلة الجهود الرامية لتحسين جودة الخدمات في مجال توزيع وبيع الكتاب المدرسي، عمل المركز الوطني البيداغوجي خلال سنة 2016 على مزيد تنظيم وتحسين إجراءات وآليات التصرف من حيث: مراقبة مستوى المخزون، تنظيم عمليات التوريد والتوزيع، تنظيم تسيير نقاط البيع وتحسين مقرّات فروع الجهوية في بعض الجهات بدعم من وزارة الإشراف.

إحكام تنظيم مسالك التوزيع:

خلال سنة 2016، عمل المركز الوطني البيداغوجي على اتخاذ عدّة تدابير تنظيمية شملت بالأساس:

❖ المخزن المركزي للكتب المدرسية:

تم الشروع في انجاز القسط الثاني من أشغال البناء وتجهيز المخزن بالآليات الضرورية بإشراف مباشر من وزارة التربية.

❖ الفروع الجهوية:

نظرا لأهمية الدور الذي تلعبه الفروع الجهوية، واصل المركز الوطني البيداغوجي، خلال سنة 2016، تأهيلها بما يمكن من التحسين في جودة الاستقبال والخدمات. حيث تمت تهيئة مقرّات تم استغلالها من قبل مصالح المركز خلال السنة الماضية بولايات التالية: المنستير، بنزرت، قبلي، زغوان والمهدية علاوة على تهيئة مقر فروع المركز بقابس وتطاوين الذين تم وضعهما على ذمة المركز واستغلالهما خلال أواخر سنة 2016.

2 - إحصائيات نشاط الفروع الجهوية :

1.2. التزويد:

شرح المركز في تزويد الفروع الجهوية بالكتب المدرسية منذ شهر جانفي حيث وزع ما له من مخزون بالمخزن المركزي. وتكاثفت عمليات التوريد منذ انطلاق عمليات طباعة الكتب المدرسية.

وفي هذا المجال، قامت شاحنات المركز بحوالي 1200 سفرة إلى غاية 31 ديسمبر 2016 تم بواسطتها تزويد الفروع بـ 14 805 379 نسخة من الكتب والوثائق البيداغوجية دون احتساب المخزون الأولي ممّا مكّن من تغطية السّوق بنسبة 107 % من كمّيات البيع.

2.2. عمليات البيع:

أنجزت الفروع الجهوية إلى غاية 31 ديسمبر 2016، 35 222 عملية بيع، حيث تم تزويد 4 311 كتيبي بـ 14 788 993 نسخة من الكتب المدرسية بلغت قيمتها الصافية 28 522 754 دينار وفي ما يلي الإحصائيات الخاصة بنشاط الفروع الجهوية لسنة 2016 :

الفرع	عدد الفواتير المنجزة	عدد الحرفاء الناشطين	كميات البيع	القيمة الصافية بالدينار	نسبة من رقم المعاملات	
2	سوسة	2197	364	911 601	1 863 569	7%
3	قفصة	1269	140	504 441	981 075	3%
4	مدنين	1586	142	657 205	1 291 020	5%
5	الكاف	602	54	302 883	558 620	2%
6	صفاقس	2672	349	1 158 112	2 026 944	7%
7	نابل	2915	311	976 006	1 956 248	7%
8	قابس	983	137	502 765	964 449	3%
9	المنستير	2033	316	773 856	1 441 086	5%
10	القيروان	951	176	713 436	1 398 599	5%
11	بنزرت	1639	221	666 229	1 271 944	4%
12	باردو	4054	453	1 572 266	3 003 974	11%
13	بن عروس	2439	285	934 443	1 858 614	7%
14	باجة	750	121	396 352	731 819	3%
15	القصرين	829	121	562 541	1 003 001	4%
16	سيدي بوزيد	984	111	541 351	1 035 149	4%
17	قبلي	573	59	201 063	386 015	1%
18	جندوبة	1205	99	458 305	848 280	3%
19	زغوان	801	70	249 298	483 822	2%
20	سليانة	950	87	262 698	517 084	2%
21	توزر	794	58	138 865	272 131	1%
22	تطاوين	406	54	155 702	319 220	1%
23	المهدية	998	181	588 785	1 043 090	4%
24	أريانة	2775	327	1 292 059	2 679 815	9%
29	صفاقس 2	817	75	268 731	587 185	2%
المجموع		35222	4311	14 788 993	28 522 754	100%

3- إحصائيات نشاط المخزن المركزي:

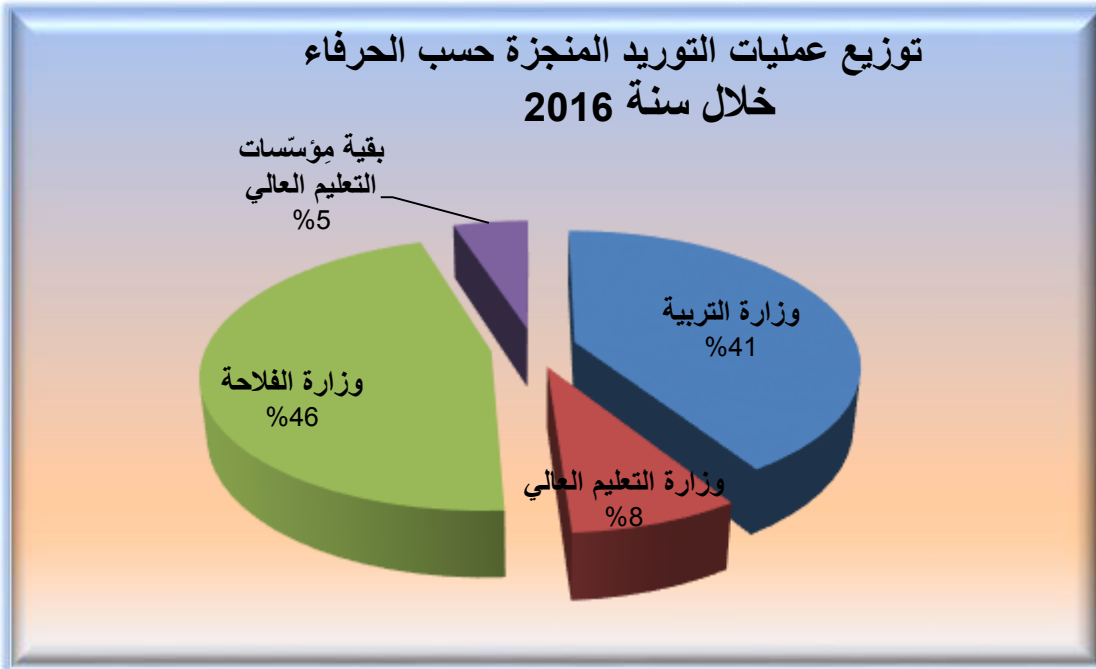
انطلقت عملية تسلّم الكتب المدرسية منذ شهر أبريل حيث تمّ قبول 14 405 407 نسخة دون احتساب المخزون الأولي المقدّر بـ 1 750 711 نسخة.

وفيما يلي أهمّ الإحصائيات الخاصة بالمخزن المركزي خلال سنة 2016:

المستوى التعليمي	المخزون الأولي الإجمالي	التزويد الإجمالي	كميات البيع الإجمالي	المخزون النهائي الإجمالي
التعليم الأساسي	523 025	10 369 276	10 544 500	347 801
التعليم الثانوي	561 056	2 052 769	2 179 140	434 685
كتب المربي و الأستاذ	79 226	69 642	37 117	111 751
ملفات التقييم و المتابعة	0	1 350 200	1 193 692	156 508
دفاتر المناداة	11 695	51 720	55 324	8 091
شهادات شكر و شرف	575 709	511 800	779 220	308 289
المجموع	1 750 711	14 405 407	14 788 993	1 367 125

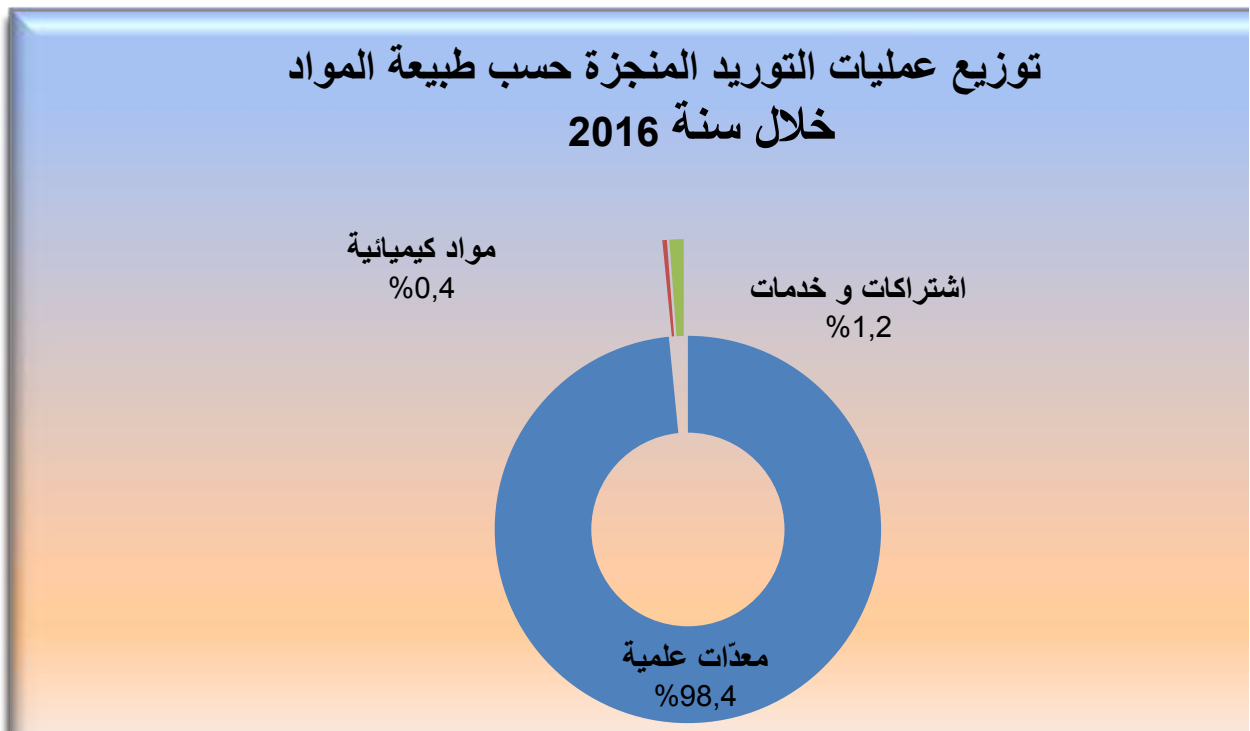
1-عمليات التوريد المنجزة خلال سنة 2016:

- قام المركز خلال سنة 2016، بإنجاز 207 عملية توريد لفائدة وزارة التربية، وزارة التعليم العالي والمؤسسات التابعة لها، بقيمة جمليّة تقدر بـ 38.508.795 دينار مقابل عمولة بقيمة 1.939.980 دينار.
- وتتوزّع عمليات التوريد المنجزة خلال هذه الفترة حسب مصادر التمويل كالآتي:
- 104 عملية ممولة عن طريق ميزانية الدولة بقيمة 1.619.028 دينار.
 - 103 عملية ممولة عن طريق قروض أجنبية بقيمة 36.889.767 دينار.
- كما تتوزّع هذه الطلبات حسب الحرفاء كالآتي:
- 53 عملية توريد تخصّ وزارة التربية بمبلغ 15.903.681 دينار
 - 20 عملية توريد تخصّ وزارة التعليم العالي بمبلغ 2.969.900 دينار
 - 23 عملية توريد تخصّ وزارة الفلاحة و الصيد البحري بمبلغ 17.674.114 دينار
 - 111 عملية توريد تخصّ بقية مؤسسات التعليم العالي بقيمة جمليّة قدرها 1.961.100 دينار.



ويمكن حوصلة العمليات المنجزة خلال سنة 2016 كالتالي :

المجموع		خلاص المزود عن طريق				نوع الطلبة
		قروض أجنبية		ميزانية الدولة		
المبلغ د.ت	العدد	المبلغ د.ت	العدد	المبلغ د.ت	العدد	
32.687.478	141	31.914.226	84	773.252	57	معدّات علمية
188.888	21	--	--	188.888	21	مواد كيميائية
1.871.331	38	--	--	1.871.331	38	اشتراكات و خدمات
34.747.697	200	31.914.226	84	2.833.471	116	المجموع



2-الطلبيات الواردة على المركز خلال سنة 2016:

بلغ عدد طلبيات التوريد التي وردت على المركز خلال سنة 2016، 155 طلبية قدرت قيمتها الجمالية بـ 56.989.467 ديناراً من بينها 50 طلبية ممولة عن طريق قروض أجنبية بمبلغ قدره 54.268.703 ديناراً و 105 طلبية ممولة عن طريق ميزانية الدولة بقيمة 2.720.764 ديناراً.

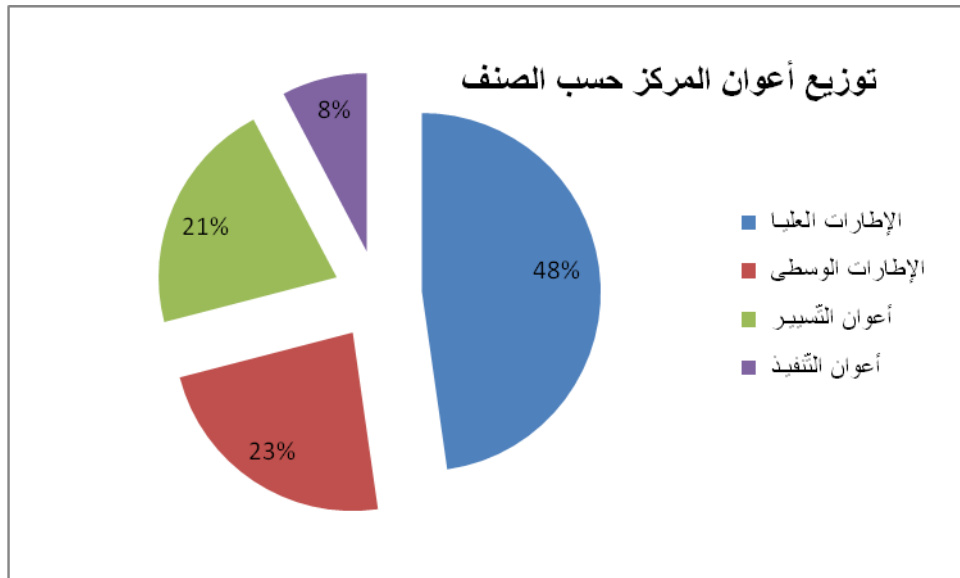
وتوزعت هذه الطلبيات كما يلي:

- 30 طلبية تخصّ وزارة التربية بمبلغ 16.682.561 ديناراً
- 7 طلبيات تخصّ وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بمبلغ 1.169.468 ديناراً
- 9 طلبيات تخصّ وزارة الفلاحة والصيد البحري بمبلغ 37.014.637 ديناراً
- 109 طلبيات تخصّ بقية مؤسسات التعليم العالي بقيمة جمالية قدرها 2.122.801 ديناراً.

1- هيكلية الموارد البشرية القارة :

بلغ عدد الأعوان القارين في موفى شهر ديسمبر 2016، 155 عونا مقارنة بـ 169 عونا في نهاية ديسمبر 2015 موزعون كالتالي :

الصنف	التنفيذ	التسيير	الإطارات الوسطى	الإطارات العليا	المجموع
ذكور	8	29	22	55	114
إناث	4	4	14	19	41
المجموع	12	33	36	74	155
النسبة	7.74%	21.29%	23.23%	47.74%	100%



2- أعباء الموارد البشرية :

بلغ مجموع أعباء الموارد البشرية بدون اعتبار الأعباء الاجتماعية بالمركز الوطني البيداغوجي إلى موفى شهر ديسمبر 2016، **4 248 391** ديناراً.

وتتوزع هذه الأجور كما يلي:

صنف الأعباء	مبلغ الأجور بالدينار
الأعباء القاريين	3443455
الأعباء العرضيين	711800
الساعات الإضافية	93136
المجموع	4248391

وبلغ معلوم المساهمات الاجتماعية المحملة على كاهل المركز **1.092.079** دينار توزعت كما يلي :

نوعية المساهمة	المبلغ بالدينار
الصندوق الوطني للتقاعد والحياة الاجتماعية	761600
نظام حوادث الشغل Accident de travail	60860
التأمين الجماعي	129200
الأداء بعنوان التكوين المهني	91100
الأداء بعنوان النهوض بالمساكن الاجتماعية	49319
المجموع	1092079

3 - المجال الاجتماعي :

أ - الصندوق الاجتماعي:

منح الصندوق الاجتماعي قروضا لفائدة الأعباء إلى موفى شهر ديسمبر 2016 حسب التوزيع الآتي :

نوعية الخدمة	عدد المنتفعين	المبلغ المستعمل بالدينار
قروض لقضاء شؤون متأكدة	29	34000
قرض العودة المدرسية	25	7700
المجموع	54	41700

كما منح الصندوق الاجتماعي، خلال سنة 2016، هبات لفائدة الأعوان بقيمة بلغت **68793** دينار توزعت كالاتي:

المبلغ المسند	عدد المنتفعين	نوعية الخدمة
1000	10	ختان أبناء
400	4	هبة زواج
1400	14	مولود جديد
14100	17	هبة تقاعد
8500	17	وفاة
0	0	حج
23250	155	عيد الاضحى
20143	140	عودة مدرسيّة
68793	357	المجموع

وبلغت مساهمة الصندوق الاجتماعي في وجبة الفطور 113.416 ديناراً إلى موفى شهر ديسمبر من سنة 2016 حيث تم تمتيع جميع أعوان المركز القارون بهذه الخدمة.

ب-لباس الشغل :

تم تمتيع 84 عوناً بلباس الشغل بقيمة جمالية تقدر بـ **24712** ديناراً

ج-التكوين:

خلال سنة 2016، تم القيام بـ 6 دورات تكوينية لفائدة 9 أعوان بكلفة 4640 د.

1- تدعيم نظام المعلوماتي للمركز

واصلت إدارة التنظيم والأساليب ونظم الإعلام خلال سنة 2016 تطوير وتدعيم نظام المعلومات وذلك من خلال القيام بالأنشطة التالية :

- في مجال البرمجة المندمجة للتصريف :
 - إتمام عمليّة القبول الوقي لجميع مكّونات المنظومة المندمجة للتصريف.
 - تكوين الأعوان على حسن استعمال واستغلال جميع الأجزاء.
 - إعداد المرحلة النهائية في دمج جميع مكّونات المنظومة.
- في المجال التقني :
 - مراقبة حسن سير المؤرّعات.
 - تحيين المعطيات.
 - ضبط الاستراتيجيات في استغلال شبكة التواصل.
- في مجال البرمجيات المعدّة داخليا :
 - البيع : تحيين برنامج البيع حسب طلبات رؤساء الفروع.
 - التوريد : دعم المنظومة المعلوماتية الخاصّة بالتصريف في ملفات التوريد لتسهيل عملية متابعة الملفات.
 - الطّباعة : إعداد الدراسة الفنيّة لوضع برنامج متابعة أنشطة المطبعة.
- في مجال السّلامة المعلوماتية:
 - إعداد كراس شروط المتعلّق بتعيين مكتب تدقيق في السلامة المعلوماتية.
 - مراقبة استعمال التقنيات المعلوماتية.
 - تحيين قواعد المعلومات.
 - وضع تجهيزات مراقبة إضافية في الفضاءات المشتركة والبناءات الحسّاسة.
- في مجال التصريف في المعدّات:
 - متابعة صيانة المعدّات.
 - إصلاح التّجهيزات المعطّبة.
 - إعداد كراس شروط لشراء معدّات سنة 2017.

- في مجال موقع الواب الخاصّ بالمركز:
- تحيين المعطيات.
- تعديل وتطوير الموقع لتسهيل عمليّة التصقّح.

2- في مجال الأشغال وتحسين ظروف العمل :

في إطار تحسين ظروف العمل وحسن استغلال الفضاءات بالمقر الاجتماعي للمركز وفروعه الجهوية، تم تسجيل إنجاز الأشغال والخدمات التالية:

- تهيئة وبناء فضاء لصيانة وغسل السيارات الإدارية بالمقر الاجتماعي عن طريق استشارة بمبلغ جملي قدره 45 920, 880 دينار.
- إنجاز أشغال تهيئة وصيانة بفرعي سليانة، القصرين و بنزرت عن طريق استشارة على النحو التالي:

الفرع	الكلفة الجملية للتهيئة والبناء بالدينار
بنزرت	13 835,500
سليانة	63 796,700
القصرين	22 994,660

- إنجاز أشغال تهيئة فضاءات الاستقبال والفوترة والخزن بالمقرات الجديدة لبعض الفروع التي تسلمها المركز من المندوبيات الجهوية للتربية كما يبينه الجدول التالي:

الفرع	الكلفة الجملية للتهيئة والبناء
قبلي	16 ألف دينار
بنزرت	4 آلاف دينار
قابس	2.2 ألف دينار
تطاوين	6 آلاف دينار

هذا يعمل المركز على اعداد ملف في لبعض الأشغال التي ما زالت متأكدة بفرعي قابس وتطاوين و الاعلان عن استشارة في الغرض لتهيئة فضاءات الاستقبال والفوترة والخزن بها.

- أما بخصوص فرعي المنستير والمهدية ، فسيتم انجاز أشغال تهيئة و توسعة عن طريق طلب عروض و قد بلغت القيمة المالية التقديرية للأشغال بكل فرع بعد أن تم اعداد الدراسات الفنية للمشروع على النحو التالي:

المبلغ التقديري للأشغال	الفرع
150 ألف دينار	المنستير
170 ألف دينار	المهدية

وفي إطار العمل على إيجاد مقرات لبعض الفروع التي لا تزال على وجه الكراء، تسلم المركز مقرر جديد من المندوبية الجهوية للتربية بمدنين تم وضعه على ذمة المركز من طرف وزارة التربية. مع العلم أن هذا الفضاء يحتاج إلى التهيئة الضرورية لتوفير أحسن ظروف الاستقبال.

يعمل المركز على اعداد ملف فني للأشغال المطلوبة والاعلان عن استشارة في الغرض لتهيئة فضاء الاستقبال والفوترة والحزن به.

وفي إطار إضفاء مزيد من النجاعة وتدعيم نظم الرقابة الداخليّة للمركز الوطني البيداغوجي، تعمل إدارة مراقبة التصرف والتدقيق الداخلي على تطوير أساليب عملها في جميع مجالات نشاط المركز كما يلي:

1- مجال مراقبة التصرف:

تعمل وحدة مراقبة التصرف على تقييم مردودية تدخلات مختلف مصالح المركز واستغلال النتائج المسجلة للتثبت من مدى درجة بلوغ الأهداف المرسومة وقيس النتائج المحققة من طرف جميع مراكز التنفيذ وتحليل أسباب الفوارق. حيث قامت وحدة مراقبة التصرف بالأعمال التالية:

- إعداد تقارير شهرية تتضمن لوحات قيادة ومؤشرات لمتابعة نشاط كافة هياكل المركز ومقارنتها مع الإنجازات السابقة والمتوقعة واقتراح الحلول اللازمة لتدارك النقائص إن وجدت في الوقت المناسب وذلك للوصول إلى الأهداف المنشودة.

- إعداد الميزانية التقديرية وبرنامج نشاط المركز لسنة 2017 والقيام بعملية متابعة التنفيذ كما تسهر على مراقبة استهلاك الإعتمادات المرصودة وتحديد الفوارق بين التقديرات والإنجازات.

- إعداد برنامج سنوي لجرد كافة المخزونات وممتلكات المركز بالمقر الاجتماعي والفروع الجهوية ومتابعة التنفيذ وضبط الفوارق في المخزون وتحديد كمية وقيمة المخزون النهائي للسنة المحاسبية 2016.

- كما تسهر على عملية مقارنة البيانات المتصلة بحركة المخزون والمدرجة بالتطبيقات المستخدمة بالفروع الجهوية والمخزن المركزي بنفس البيانات المدرجة بقواعد المعطيات المركزية، وذلك بعد تصحيح أخطاء التسليم والتسلم.

2- في مجال التدقيق الداخلي:

تقوم وحدة التدقيق الداخلي بمتابعة تقرير مراجع الحسابات ومدى العمل بالتوصيات وتقديم الإنجاز بغاية تحسين نظام الرقابة الداخلية. كما تولت وحدة التدقيق الداخلي القيام بـ 03 مهمّات تدقيق داخلي ومتابعتها وفقا لبرنامج سنويّ أعدّ في الغرض كما يلي:

- مهمّة التدقيق في التصرف في التوريد.

- مهمّة التدقيق في التصرف في الشراءات.

- مهمّة التدقيق في الإجراءات العمليّة للتصرف في الوثائق والأرشيف الخاصّ بالمركز.

كما قامت وحدة التدقيق الداخلي بالقيام بـ 05 مهمّات تفقّد على مستوى المركز و13 مهمّة تفقّد خلال موسم البيع لبعض الفروع الجهويّة الراجعة بالنظر للمركز ومهمّة تفقّد للمخزن المركزي. تمّ على إثرها إعداد تقارير في الغرض منها:

- تقرير بخصوص الملفات العالقة للختم النهائي للصفقات والخاصّة بإدارة الشراءات والتوريد.
- تقرير بخصوص ملفات المرض الطويل الأمد والخاصّة بالفحوص والمراقبة الطبيّة.
- تقرير بخصوص الإجراءات المعتمدة بالمواد التي زال الانتفاع بها.
- تقرير بخصوص خزينة مستودع السيارات.
- تقرير مهمّة التفقد بخصوص النقص المسجّل في المخزون بالفرع الجهويّ بسليانة.
- تقارير مهمّات تفقّد لبعض الفروع الجهويّة الراجعة بالنظر للمركز.

ونخصّ بالذكر وأنّ وحدة التدقيق الداخلي قد أشرفت خلال سنة 2016، على تسليم وتسلم مهام بعض إطارات المركز (03 مهمّات) وبالفروع الجهويّة التابعة للمركز (07 مهمّات).